



## Prévoyance Professionnelle Suisse

### Sommaire de l'année 2022

<b>Editorial</b>	<b>Autor</b>	<b>SPV</b>	<b>Seite</b>
La fonte des revenus	Kaspar Hohler	1	1
Bien coaché	Claudio Zemp	2	1
Moins c'est ...	Kaspar Hohler	3	1
Affaires de saucisses	Judith Yenigün-Fischer	4	1
Extraire du sel	Claudio Zemp	5	1
18 trillions	Judith Yenigün-Fischer	6	1
Des actifs réels d'un autre type	Kaspar Hohler	7	1
Attendre le soleil	Judith Yenigün-Fischer	8	1
Solos silencieux	Claudio Zemp	9	1
1, 2 ou 3	Claudio Zemp	10	1
Quand ça flambe	Kaspar Hohler	11	1
Douce nuit, chère nuit	Judith Yenigün-Fischer	12	1
<b>Actuel</b>			
Investissement durable: la troisième dimension	Kaspar Hohler	1	8
Pouvons-nous compter sur la prévoyance vieillesse?	Graphique du mois	1	10
Actualités en Suisse romande: quelle politique de rémunération	Geneviève Brunet	1	11
Quelle prévoyance pour les travailleurs de demain?	Geneviève Brunet	1	12
Mini-tempête LPP et des retraits de capitaux en hausse	Commentaire de Stephan Wyss	1	16
Une quote-part d'actions plus élevée s'est avérée payante – pour les CP	Graphique du mois	2	7
Gérer la numérisation	Geneviève Brunet	2	13
Plus de savoir-faire en matière de placements = meilleurs rendements ...	Commentaire de Marco Bagutti	2	16
Actualités en Suisse romande: peut mieux faire	Geneviève Brunet	3	4
Une progression constante et une pointe d'opportunisme	Graphique du mois	3	13
Prestation progressiste ou prévoyance au rabais?	Michèle Mottu Stella	3	14
Quinze tasses de sécurité sociale par jour	Commentaire de Jérôme Cosandey	3	21
Caisses de pensions cantonales: un excellent bilan malgré la pandémie	Anne Yammine	4	8
Pourquoi travaille-t-on à temps partiel?	Graphique du mois	4	11
Egalité: le 2e pilier prêterait grandement les femmes	Frédéric Rein	4	12
Supprimer le 2e pilier pour gommer les inégalités – Cinq questions à Mathilde Mottet	Frédéric Rein	4	21
Actualités en Suisse romande: quel est l'impact de la guerre sur les placements des CP?	Frédéric Rein	4	22
Qui sème le vent récolte la tempête	Commentaire de Aldo Ferrari	4	23
Réforme LPP: la commission du Conseil des Etats fait fausse route	Hanspeter Konrad	5	6
En pleine ascension	Graphique du mois	5	13
Actualités en Suisse romande: la digitalisation doit répondre à un besoin des utilisateurs	Frédéric Rein	5	17
Tourmant des taux d'intérêt et paramètres techniques	Commentaire de Stephan Wyss	5	20
Evolution positive du taux de couverture	Graphique du mois	6	7
2 x 10 ans, un bilan de réussite et des chantiers en cours	Anne Yammine	6	11
Actualités en Suisse romande: l'art et la manière, pour un employeur, de changer de CP	Frédéric Rein	6	12
Aktenzeichen XY ungelöst	Commentaire de Marco Bagutti	6	14
Une génération perdue à cause des taux d'intérêt bas	Gabriela Medici	7	9
Actualités en Suisse romande: faut-il plus de liberté face à la volatilité des marchés?	Frédéric Rein	7	11
Une augmentation est-elle indiquée?	Kaspar Hohler	7	15
Taux d'intérêt technique quo vadis?	Graphique du mois	7	17
Une hirondelle ne fait pas le printemps	Commentaire de Jérôme Cosandey	7	21
Hausse des taux d'intérêt: nouveau défi ou opportunité?	Marco Jost, Alfred Bühler	8	6
Effets d'une longue période de faibles taux d'intérêt	Stéphane Riesen, Marc Fournier	8	8
Avec une retraite à 65 ans, les femmes auraient une LPP plus comparable à celle des hommes	Frédéric Rein	8	12
La vie de Sébastien Cottreau repose sur le système des trois piliers	Frédéric Rein	8	20
Pour en finir avec le relèvement de l'âge de la retraite	Commentaire de Aldo Ferrari	8	23
Les risques sont payants à long terme	Graphique du mois	8	25
Check-up des risques 2022: des rémunérations d'intérêt réjouissantes pour les salariés	Ueli Sutter, Andreas Rothacher	9	7
Évolution de la prévoyance vieillesse jusqu'à la votation de 1972	Hansueli Kaufmann	9	12
Des réformes sont nécessaires – six questions à Ruth Dreifuss	Judith Yenigün-Fischer	9	16
Le rôle des fonds libres	Michael Huynh, Yvonne Seiler Zimmermann, Heinz Zimmermann	9	19
La grande désillusion	Graphique du mois	9	22
Actualités en Suisse romande: les rendements baissent, mais la sérénité demeure	Frédéric Rein	9	24
Réforme de l'AVS: conséquences pour les caisses de pensions	Kate Kristovic, Matthias Wiedmer	10	6
Les placements en infrastructures sont de plus en plus populaires	Janick Rensch, Andreas Rothacher	10	13
Actualités en Suisse romande: quelles classes d'actifs convient-il de favoriser?	Frédéric Rein	10	15
Laisser le choix au preneur de prévoyance	Nils Aggett, Marcel Rumo	10	21
Les jeunes Suisses se font du souci pour la prévoyance vieillesse	Graphique du mois	10	23
Un chemin cahoteux pour la mise en œuvre du mandat constitutionnel	Hansueli Kaufmann	10	27
Le graphique caméléon	Commentaire de Marco Bagutti	10	30
L'inflation peut aussi être une chance	Bruno Catarino, Claude Schwarz	11	7
Plus d'argent, moins de pouvoir d'achat	Graphique du mois	11	9
Actualités en Suisse romande: comment gérer au mieux les crises?	Frédéric Rein	11	10
Amélioration des prestations des institutions de prévoyance de droit public	Kaspar Hohler	11	12
Il faut encourager les assurés à s'intéresser à leur caisse – cinq questions à Samuel Fauchet	Frédéric Rein	11	13
Une intégration cohérente des femmes dans le 2e pilier	Commentaire de Jérôme Cosandey	11	19
Le temps partiel plutôt dans les pays riches	Graphique du mois	12	6
La prévoyance professionnelle se retrouve prise dans la tourmente	Frédéric Rein	12	10
Prévoyance vieillesse, ton aura pâlit mais la lutte continue!	Commentaire de Aldo Ferrari	12	11

## Du Palais fédéral

Divergences au niveau des opinions mais aussi des faits	Claude Chatelain	1	19
L'abaissement du seuil d'entrée	Claude Chatelain	2	19
Quelle suite pour la révision de la LPP?	Claude Chatelain	3	25
L'influence du lobby des courtiers	Claude Chatelain	4	27
La réforme de la LPP sous l'emprise de la votation sur l'AVS	Claude Chatelain	5	23
Ce que le Conseil fédéral pense du libre choix de la caisse de pensions	Claude Chatelain	6	17
Oui à une révision de la LPP, mais pas à n'importe quel prix	Claude Chatelain	7	25
Les Verts plaident pour une «classe d'actifs très chère»	Claude Chatelain	9	29
Le prix politique à payer pour acheter des voix	Claude Chatelain	11	24
Les coûts élevés n'arrêtent pas le Conseil des Etats	Claude Chatelain	12	15

## Echos de la presse

Un double massacre des rentes et un étrange double rôle	Kaspar Hohler	1	21
La pluie et la glace	Claudio Zemp	2	21
L'expérience plutôt que les privilèges	Judith Yenigün-Fischer	3	27
Risques majeurs et solidarité	Claudio Zemp	4	29
Entre fake news et vérification des faits, la controverse bat son plein	Anne Yammine	5	25
Cher, plus cher, renchérissement	Judith Yenigün-Fischer	6	19
Des clowns politiques et des bouffons de la cour	Claudio Zemp	7	27
Six façons de (ne pas) devenir riche	Kaspar Hohler	8	28
Faire confiance au bon sens du peuple	Judith Yenigün-Fischer	9	33
Des solutions créatives	Kaspar Hohler	10	33
Des marchés fébriles, des esprits en émoi et des lève-tôt dans la prévoyance	Anne Yammine	11	30
Des débats sur les réformes, une débâcle imaginaire et quelques millions	Claudio Zemp	12	17

## Indices

Le sprint de la tortue	Kaspar Hohler	1	63
Changement de voie	Kaspar Hohler	2	61
Des frères mal-aimés	Kaspar Hohler	3	68
L'arc-en-ciel	Kaspar Hohler	4	79
Le bond des taux d'intérêt	Kaspar Hohler	5	77
Une chute dans la joie	Kaspar Hohler	6	69
Sous la surface	Kaspar Hohler	7	70
L'heure du petit canard	Kaspar Hohler	8	55
Le chiffre qui fait référence	Kaspar Hohler	9	71
Ne pas s'enfuir	Kaspar Hohler	10	61
Du labyrinthe de miroirs au musée des horreurs	Kaspar Hohler	11	77
Cinq mais	Kaspar Hohler	12	65

## Placements

Taux d'intérêt, banque centrales et inflation: une interaction délicate	Adrien Pichoud	1	24
Une classe d'actifs en pleine mutation	Marco Huber, Christian Fitze, Marek Ondraschek	1	32
Même indice, composition différente, durée différente	Robert Wakiyama	1	38
Les obligations comme instrument d'appariement de l'actif et du passif	Andrea Funk, Martijn Vos	1	42
Toujours l'ancre stable?	Sajiv D'Curja	1	47
Les obligations restent indispensables	Interview avec Daniel Berner	1	51
Scénarios d'évolution des taux d'intérêt: des chemins semés d'embûches	Dominik Imiger	1	56
La limite du taux zéro, un problème dans nos têtes	Interview avec Hans Tarnutzer et Bernhard Urech	1	62
L'hydrogène: une opportunité pour le climat et les investisseurs	Gerrit Dubois, Marco Lanci	1	66
La hausse de l'inflation impose un changement de paradigme	Harald Preissler	1	73
Tournant climatique: comment les investisseurs peuvent avoir un impact	Karsten-Dirk Steffens	1	78
Un potentiel pour les investisseurs et la Suisse	Mike Baur, Max Meister	1	82
Un plus grand choix de placements climatiques grâce au financement mixte	Mirjam Garzon	1	85
Un cadre développé est clé	Nadège Bregnard, Carolina Salva	2	62
Les risques de crédit doivent être surveillés	Marc Meili, Christian Fischer	2	69
Dette privée: une opportunité au niveau mondial	Kirsten Bode	2	75
Le rendement à l'échéance n'est pas le rendement attendu	Ueli Mettler, Vincent Gueissaz	2	79
Jouet politique ou opportunité effective pour les caisses de pension?	Christian Waldvogel, Jacques-André Schneider	2	81
Pourquoi les classes d'actifs illiquides fonctionnent-elles différemment?	Christian Zoss, Rainer Ott	3	71
Attention au piège du TRI	Pirmin Hotz, Florian Hotz	3	77
Retour à la nature	Eugénie Mathieu	3	82
L'économie circulaire va se développer rapidement	David Czupryna	3	87
L'égalité des genres profite à tous	Rachel Whittaker	3	91
L'investissement d'impact: conseils pour la collaboration avec des gestionnaires de fortune externes	Mirjam Garzon	4	82
Les nombreux visages de la gestion des risques	Jürg Althaus	4	89
Le S dans ESG	Joanna Frontczak, Lukas Bolfing	5	83
Les obligations asiatiques supplantent leurs homologues occidentales	Jürg Rimle	5	87
Valeur et croissance: pourquoi il faut remettre en question la distinction	Wolfgang Fickus	5	91
La catégorisation des risques comme élément clé	Jürg Althaus	5	98
Investir à l'étranger, c'est toujours acquérir deux portefeuilles	Mark Astley	5	102
Les opportunités sont rapidement perçues, mais souvent pas les risques	Alfonso Papa	6	73
Crypto-monnaies: une nouvelle classe d'actifs s'établit	Gary Buxton	6	78
When two worlds collide	Commentaire de Karsten-Dirk Steffens	6	82
Gains exponentiels versus gains linéaires	Jochim Nahmani	6	83
Investir dans les infrastructures: une bonne protection contre l'inflation?	Michael Bell, Stéphane Casagrande	6	91
L'avenir de la mobilité	Thaïha Nguyen	7	72
Chine: un marché à part, une allocation propre	Oliver Rothenberger, Stefan Kräuchi	7	75
Les CAT bonds ont le vent en poupe	Dirk Schmelzer	7	79
Lutte contre le changement climatique: quel rôle les obligations peuvent-elles jouer?	Thomas Leys	8	59
Le mythe de la diversification	Florian Giger, Travis Whitmore	8	63
À partir de quand le rendement est-il à nouveau dans le vert?	Jeannette Leuch, Olaf Gliński	9	75
Coup d'accélérateur pour la gestion active	Christophe Julien	9	77
Les pièges de la mise en œuvre de l'investissement durable	Frédéric Lenoir	10	65
Une valeur ajoutée maximale uniquement avec une gestion active	Tobias Frei	10	71

Stratégie contre la hausse des taux d'intérêt	Jacques-Etienne Doerr	10	76
Investir dans le secteur de l'assurance: un thème, plusieurs voies	Thomas Frey, Etienne Schwartz	10	81
Placements privés et cotés: le bon mélange apporte une valeur ajoutée	Nils Rode	11	80
Comment les caisses de pensions trébuchent sur leurs propres pieds	Marco Buri, Heinrich Flückiger	12	69
Décarboniser les portefeuilles existants	Werner Kersch, Anna Demarmels	12	74

#### Portrait caisses de pensions

Fondation de prévoyance FCT		6	100
Pour une croissance de qualité	Interview avec Isabelle Amschwand	6	101
Protectas		12	76
La particularité d'un effectif particulièrement jeune	Interview avec Christophe Derivaz	12	77

#### Gestion de caisses

Diriger, ne pas se laisser diriger	Kaspar Hohler	2	29
Clarifier les questions techniques et assumer le rôle de médiateur	Interview avec Beatrice Eichenberger	2	34
Conférer le pouvoir de décider au conseil de fondation	Interview avec Lukas Riesen	2	34
Ne prendre de décision que lorsque tout est clair	Interview avec Reto Buholzer	2	35
Un vis-à-vis à visière ouverte	Andreas Rothacher, Thomas Breitenmoser	2	38
Prestataires de services avec mandat	Christoph Ryter, Stephan Bereuter	2	43
Faire examiner les livres de manière approfondie	Patrik Schaller	2	48
Le diplomate succède à l'ingénieur périmé	Jean-Marc Wanner	2	51
Comment choisir un conseiller?	Martin Wagner	2	55
Peut-on combler le fossé entre théorie et réalité?	Francis Bouvier	2	90
Plus fortes, plus grandes et avec un potentiel de rendement	Iwan Deplazes, Heini Dändliker	3	35
Bénédictin ou fléau?	Hanspeter Konrad	3	40
Is big beautiful?	Ueli Mettler	3	47
La consolidation des caisses de pensions néerlandaises et son impact	Peter Zanella	3	59
Taille, qualité et pression énorme	Interview avec Patrick Barblan, Ronald Biehler et Ueli Höhn	3	67
Les options des assurés	Stefan Grauwiler	3	95
Cas des frontaliers domiciliés en France	Lahoucine Kakas	4	94
D'un monde efficace à un monde cher	Alain Beyeler	5	108
Importance de la désignation d'un chargé de projet	Natalie Koch, Patrick Martinez	5	110
Aussi compliqué que nécessaire, aussi simple que possible	Heinrich Flückiger, Martin Siegrist	6	26
Quelles différences?	Jean Netzer, Philippe Luethy	6	29
Les solidarités déterminent l'approche	Roger Baumann	6	39
Le conseil de fondation est responsable de l'ALM	Christian Heiniger, Evelyn Schilter	6	45
ALM dans la pratique	Interview avec Sylvie Jaton	6	50
Stratégie de placement proche de l'indice	Daniel Klöti, René Brechbühl, Fabian Padun	6	54
Gestion stratégique des risques dans le bureau ALM	Holger Inhester, Oliver Dichter	6	61
Le conseil de fondation doit assumer ses responsabilités de manière compréhensible	Marek Ondraschek, Stefan Hess	6	67
L'efficacité fiscale va au-delà des possibilités de rachat	Adrian Hügli, Thomas Wyss	6	107
La voie vers la stratégie de placement	Markus Bill, Marco Bagutti	7	32
Bonne gouvernance ou exercice alibi?	Philipp Weber	7	36
Comment les caisses de pensions exploitent-elles leur capacité de risque?	Felix Schmutz, Lukas Riesen	7	41
Dangers dans le processus décisionnel	Stefan Hepp	7	46
Les limites de l'optimisation	Donat Bürgi, Ueli Mettler	7	51
Le risque du rendement attendu	Christian Fitze, Stephanie Spozio	7	56
Marges tactiques et benchmarks	Graziano Lusenti, Ilir Roko	7	58
De l'analyse aux décisions concrètes	Oliver Grimm, Jürg Tobler	7	65
ALM dans la pratique	Interview avec Sylvie Jaton	7	67
«Il ne faut pas laisser aux autres le monopole de la parole sur le 2e pilier»	Interview avec Laurent Pittet	7	84
Maintien de la prévoyance	Michael Gossmann	8	32
Mise en œuvre et questions sur l'art. 47a LPP	Michael Schmidt	8	37
«Je trouve que l'assurance volontaire est une bonne chose»	Judith Yenigün-Fischer	8	42
L'art. 47a LPP s'applique-t-il aussi aux frontaliers?	Frédéric Rein	8	46
Aspects fiscaux	Peter Lang	8	52
Capacité de risque: une attestation à reconsidérer	Roger Baumann	9	89
Suffit-il de s'équiper de bons outils?	Marco Bagutti	10	38
Pourquoi les caisses suisses délèguent-elles leurs tâches de placement?	Fabian Mugrauer, Philipp Weber	10	42
Contrôle des investissements: une solution passe-partout ne suffit plus	Commentaire de Christian Bodmer	10	45
La compétence interne renforce la confiance	Susanne Jeger	10	50
Choisir le prestataire de services, une décision lourde de conséquences	Fabian Thommen	10	55
Surtout ne pas perdre le contrôle	David Lichtsteiner	10	58
De l'ALM et l'importance de la gouvernance	Philippe Clivaz, Yann Schorderet	10	93
Influence sur le pouvoir d'achat	Monika van Gessel-Lesner, Martin Siegrist	12	23
Conséquences sur les prestations de la caisse de pensions	Samuel Blum, Ruben Lombardi	12	31
Les retraités ont-ils un droit légitime?	Christian Heiniger, Evelyn Schilter	12	36
L'augmentation du taux d'intérêt technique est une option	Résumé de l'interview: Judith Yenigün-Fischer	12	41
L'inflation n'est pas un phénomène isolé	Cédric Müller	12	45
Protection contre l'inflation?	Felix Schmutz, Lukas Riesen	12	51
De quelles options dispose maintenant le conseil de fondation?	Marianne Frei, Bálint Keserü	12	56
Quel est l'impact de l'inflation?	Luca Antognini, Zsolt Kükorely	12	60

#### Caisse de pensions de droit public

2012–2022: la capitalisation partielle du point de vue de l'expert	Vincent Abbet, Sébastien Viquerat	4	99
Bilan intermédiaire après dix ans	Jean Pirrotta	4	103
Caisse de pension zougoise: coup de projecteur sur la capitalisation partielle	Anne Yammine	7	93
Caisse de pension zougoise: une structure saine, une stratégie de placement innovante	Anne Yammine	8	78
Un bon positionnement dans un contexte difficile	Interview avec Marco Kaufmann	9	95

#### Assurances collectives

Que peut-on attendre de la réassurance?	Bruno Marroni, Philipp Sutter	9	100
---	-------------------------------	---	-----

## Surveillance

Avec la suptech et des processus basés sur les risques	Interview avec Marlene Amstad	1	93
Le cœur de la mission	Interview avec Vera Kupper Staub et Roger Tischhauser	4	113
Les défis du point de vue de la surveillance	David P. Frauenfelder	9	104
Devoir d'information en cas de placement en épargne-titres	Adrienne Salina	10	101
Fusion de fondations de libre passage et de fondations du pilier 3a	Patric Füglistaller, Sarah Rosenthal	11	87

## Problèmes juridiques / Questions de droit

La faillite de l'employeur affilié	Laetitia Franck Sovilla	1	94
Maintien de la prévoyance après l'âge minimal de la retraite	Anne Troillet, Céline Moullet	2	104
Codification de la plainte auprès de l'autorité de surveillance des fondations: nouvel article de loi	Patrick L. Heller	3	99
Jurisprudence relative à la réserve pour raisons de santé	Mónica Lamas	3	104
Protection contre les risques en cas de décès et possibilités d'aménagement	Carmela Wyler-Schmelzer, Estelle Caveng	5	120
Délai de blocage de trois ans après un rachat	Lucas Graf	6	112
Formation et formation continue: droit et obligation à la fois	Markus Moser	6	116
Différences entre la pratique et la réforme du droit de la société anonyme	Marcel Geisser, Franco Poerio	7	98
Clause bénéficiaire et communauté de vie	Philipp Killer	8	85
Une appréciation selon le droit de la prévoyance et du mandat	Alexandra Arnold	9	109
Aucun droit, mais...	Markus Moser	10	111
La revanche des erreurs de délégation	Kurt C. Schweizer	10	117
Nouvelle loi sur la protection des données: mise en œuvre axée sur la pratique pour les institutions de prév.	Rebecca Lang, Nicole A.M. Gisler	11	94
À quel point le principe de parité est-il extensible?	Aline Kratz-Ulmer	12	83
Conséquences sur le salaire coordonné	Elisabeth Glättli	12	87

## Communiqués de presse de l'association

ASIP - Bulletin 02/2022		2	103
ASIP - Bulletin 04/2022		4	107
ASIP - Bulletin 06/2022		6	103
ASIP - Bulletin 08/2022		8	81
ASIP - Bulletin 10/2022		10	105
ASIP - Bulletin 12/2022		12	79

## Décision du tribunal fédéral / Arrêt du tribunal fédéral

Activité principale et accessoire chez le même employeur	Laurence Uttinger	6	119
Réduction des montants-limites pour les assurés partiellement invalides	Laurence Uttinger	7	103
Assurance du revenu inférieur au seuil d'entrée	Marc Hürzeler	8	87
Le droit à la rente d'orphelin	Angelica Catharina Meuli	11	96
Revenu hypothétique de l'activité résiduelle	Marc Hürzeler	12	90

## IT

Gagner en savoir-faire grâce aux applis	Reto Näscher	1	101
Plus de sécurité grâce au programme Bug Bounty	Beat Bühlmann, David Jenni	2	112
La numérisation, mais comment?	Bernhard Gose	5	125
Comment reconnaître un système de gestion des CP en ligne sûr?	Martin Meier	9	115

## Assurances sociales

Une coordination précise	Gertrud E. Bollier	9	40
Une journée de ski aux conséquences fatales	Adrian Schneider	9	47
Coordination entre les différentes prestations de prévoyance	Elisabeth Glättli	9	51
Éviter les doublons	Kurt Häcki	9	56
Les caisses de pensions dépendent de l'AI	André Kühne	9	61
Le calcul de la rente d'invalidité pour les temps partiels	Sara Pelletier, Michael Gossmann	9	67

## Experts en caisses de pensions

L'espérance de vie augmente toujours	Philippe Deprez, Christoph Furrer	2	99
Prendre en compte les différents besoins dans le règlement	Benno Ambrosini, Silvia Bahmann	4	37
Les caisses de pensions ne doivent pas attendre la réforme de la LPP	Marianne Frei	4	43
Ne pas perdre de vue l'objectif	Marco Jost, Lara Bucher	4	45
La communauté solidaire en concurrence avec les intérêts individuels	Andreas Müller, Martin Siegrist	4	55
Solutions pour les collaborateurs et les cadres	Urs Burch, Dominique Koch	4	66
Clair, précis et accessible	Angelica C. Meuli	4	68
Révision des règlements	Siegfried Steiner	4	77

## Immobilier

Les hypothèques comme classe d'actifs: solution temporaire ou choix stratégique?	Josef Bossi, David Wiesner	6	97
Financement mezzanine pour l'immobilier: Utiliser tous les instruments	Dieter Kräuchi	8	67
Les grandes investissent directement, les petites indirectement	John Davidson, Stephan Kloess, Daniel Steffen	9	82
Un marché désormais plus liquide, transparent et efficient	Claudio Müller	10	86
Regarder de près	Kaspar Hohler	11	34
Déterminer la base de données, fixer des objectifs, vérifier en permanence	Peter Pickel	11	38
Utilité et limites des notations ESG	Marie Seiler, Miriam Kittinger	11	47
Durabilité écologique dans l'évaluation immobilière	Jan Bärthel, Jörg Schläpfer, Robert Weinert	11	52
Beaucoup de remue-ménage, pas de progrès	Rolf Truninger	11	57
Réfléchir, pas construire	Donald Sigrüst	11	64
Le S dans ESG – la grande inconnue pour le secteur immobilier	Kerstin Hansen, Fredy Hasenmaile	11	69
Intégrer tous les aspects ESG dans les projets de rénovation	Valeria Bianco	11	72
Arrêt terminus: le développement durable	Andreas Loepfe	11	76

---

**Institutions collectives et communes**

C'est compliqué	Kaspar Hohler	5	35
Une porte à tambour pour les rentes en cours	Felix Schmidt, Sergio Bortolin	5	41
Naviguer en mode enveloppant ou splitté?	Bruno Marroni	5	47
La transparence et le contrôle interne sont essentiels	David P. Frauenfelder	5	54
Le surcroît de travail est supportable	Vital Stutz	5	58
Un fantôme se matérialise-t-il?	Andreas Gnädinger	5	69
Malgré une redistribution nulle peu de nouvelles affiliations	Interview avec Smain Barka et Peter Strassmann	5	75

---

**Revue**

du Salon PPS et Symposium de Prévoyance 2022		8	67
--	--	---	----