



## Schweizer Personalvorsorge

### Inhaltsverzeichnis des Jahrganges 2021

AKTUELL / ACTUEL	Autor	SPV	Seite
Leistungen von Wohlfahrtsfonds bei Kurzarbeit	Yolanda Müller	1	4
Diesen Auftrag würde ich gerne sofort übernehmen	Interview mit Donald Desax	1	7
BVG-Reform: Ich will vor allem eine Lösung	Interview mit Ruth Humbel	1	8
Lebenserwartung in der Schweiz hat sich verdoppelt	Grafik des Monats	1	15
Durchzogenes Wissen, bedingter Reformwille	Kommentar von Stephan Wyss	1	16
Rentenboom	Marco Cincera, Pascal Renaud	2	4
Zürcher Aufsichtstage 2021: Die Stabilität liegt im Auge des Betrachters	Kaspar Hohler	2	10
Volle Lohnzahlung in der Krise – 5 Fragen an Nicole Loeb	Judith Yenigün-Fischer	2	13
Mehr ledige Rentner	Grafik des Monats	2	17
Kryptische Gedanken	Kommentar von Marco Bagutti	2	19
Anforderungen an Transparenz und interne Kontrolle	Miriam Häuselmann, Simone Stahl	3	4
Die Schweiz kann auch so eine Krise meistern – 5 Fragen an Jan-Egbert Sturm	Claudio Zemp	3	9
BVG-Reform: Ausgleichsmassnahmen aus Rückstellungen finanzieren	Hanspeter Konrad	3	10
«Verbesserung der Vorsorgeleistungen von Frauen durch beruflichen Erfolg»	Violaine Landry-Orsat	3	17
Die langwierige Kluff	Grafik des Monats	3	19
Die Portabilität von Vorsorgevermögen flexibilisieren	Kommentar von Jérôme Cosandey	3	25
Kantonale Pensionskassen: Gutes Jahr trotz heftiger Turbulenzen	Anne Yammine	4	5
Ein recht normales Jahr – fünf Fragen an Thomas R. Schönbächler	Kaspar Hohler	4	10
Corona-Pandemie: Erkenntnisse für Lebensversicherer	Patricia Mattle	4	13
Arbeitslosigkeit belastet Sozialwerke	Grafik des Monats	4	19
BVG-Reform: 7.2 Milliarden – oder doch nicht?	Kaspar Hohler	4	20
Ein Begräbnis erster Klasse	Kommentar von Aldo Ferrari	4	28
Rechtsprechung zur beruflichen Vorsorge: schlüssig, mit Sackgassen	Kaspar Hohler	5	4
Umbau der Vollversicherungslösungen	Felix Schmidt	5	6
«An ihrer Visibilität müssen die Frauen selbst arbeiten»	Mónica Lamas	5	12
Die Vorstellungslücke	Grafik des Monats	5	21
Die Macht technischer Grundlagen	Kommentar von Stephan Wyss	5	23
Schweizer Pensionskassenstudie 2021: Grosse Unterschiede bei Performance und Nachhaltigkeit	Iwan Deplazes	6	4
Ein stolzer Blick zurück, ein offener Dialog zur Zukunft	Kaspar Hohler	6	8
Der Blick auf die Einzelheiten ist entscheidend - Fünf Fragen an Marc Hürzeler	Kaspar Hohler	6	10
Umgang mit Long Covid	Daniel Bürgi	6	12
Investieren trotz sinkender Renditen	Michael Trübestein	6	17
«Alles ist möglich»	Aminata Wane	6	20
Leistungen von Wohlfahrtsfonds	Yolanda Müller	6	26
Umwandlungssätze im Sinkflug	Grafik des Monats	6	35
Verifikation, Diversifikation und korrekte Remuneration	Kommentar von Marco Bagutti	6	39
Ein Ehemann ist keine Altersvorsorge	Veronica Weisser	7	4
Folgt Corona eine Phase tieferer Sterblichkeit?	Grafik des Monats	7	13
Eine Welle von Invaliditätsfällen in der 2. Säule?	Interview mit Jérôme Cosandey	7	16
Stellungnahme zu «Die SIBA wurde angehört, der ASIP nicht»	Marco Natoli	7	17
Frauen sollten im Berufsleben integriert bleiben und mindestens 60 Prozent arbeiten	Tanja Haller	8	6
Hundert Jahre alt, autonom und gesund	Interview mit Reto Buholzer	8	13
Digitale Transformation	Martin S. Mayer, Aline Kratz-Ulmer	8	14
Kaum mehr Pensionskassen mit technischen Zinsen über 3%	Grafik des Monats	8	22
Die Verantwortlichen beraten: Welch schöne Aufgabe!	Commentaire de Aldo Ferrari	8	24
Risiko Check-ups 2021 Erfreuliche Renditen trotz Corona	Andreas Rothacher, Ueli Sutter	9	5
Soll man in seiner Pensionskasse verbleiben oder austreten?	Geneviève Brunet	9	12
Nicht nur in der 2. Säule braucht es mehr Frauen	Mia Mendez	9	16
Frauen sind in Stiftungsräten untervertreten	Clivia Koch	9	23
Sosipedia weiss die Antwort	Kaspar Hohler	9	29
BVG Reform. Es gibt bessere Lösungen	Hanspeter Konrad	9	32
Der Flug des Ikarus	Stephan Wyss	9	37
Der Hamburger als Währung	Grafik des Monats	9	40

Rückblick Fachmesse 2. Säule/ Symposium		10	4
«Wir müssen insbesondere die jüngere Generation über die Wichtigkeit der 2. Säule aufklären.»	Interview mit Susanne Schild	10	6
Der Generationenvertrag darf nicht an Ideologien scheitern. Fünf Fragen an Sarah Bünler	Claudio Zemp	10	13
Rentenalter in Relation zur Lebenserwartung	Oliver Gmünder, Andreas Rothacher	10	17
BVG Reform. Unverständliche Musik	Claudio Zemp	10	24
Frauenanteil im Verwaltungsrat ist gewachsen	Grafik des Monats	10	30
High Noon am Immobilienmarkt	Kommentar von Marco Bagutti	10	31
Es gibt coole Lösungen. Fünf Fragen an Patrick Eugster	Claudio Zemp	11	5
Stillstand ist Rückschritt	Grafik des Monats	11	6
LESERBRIEF. Die Problematik der «überfetten» Schweizer Pensionskassen	Edwin Rohner	11	7
Die vergessene Reform	Jérôme Cosandey	11	10
Die Versprechen einlösen. Fünf Fragen an Josef Dittli	Claudio Zemp	12	4
Wie lässt sich das Niveau der Pensionskassenrente erhalten?	Yvonne Seiler Zimmermann, Heinz Zimmermann	12	5
Lohnt sich der Einstieg (noch)?	Michael Trübstein	12	11
Die neuen Sterbetafeln bringen einige Umsetzungsfragen	Peter Schnider	12	12
Rechtliche Grenzen konservativer Bewertungen	Evelyn Schilter, Peter Zanella	12	13
18% arbeiteten im Rentenalter weiter	Grafik des Monats	12	19
Arroganz als politischer Kompass	Commentaire de Aldo Ferrari	12	29

#### EDITORIAL

Der stille Sturm	Kaspar Hohler	1	1
Zen in der Kunst der Vorsorge	Claudio Zemp	2	1
Verfluchte Quarantäne	Judith Yenigün-Fischer	3	1
Alles Gold, was glänzt?	Gregor Gubser	4	1
Was wissen wir?	Kaspar Hohler	5	1
Das wertvollste Gut	Judith Yenigün-Fischer	6	1
Eine Vorschrift, die keine Vorschrift ist	Kaspar Hohler	7	1
Solider Sand	Kaspar Hohler	8	1
Auf Entdeckungsreise	Gregor Gubser	9	1
Vielfältige Ansprüche	Judith Yenigün-Fischer	10	1
Die Mundharmonika	Kaspar Hohler	11	1
Die richtige Balance	Judith Yenigün-Fischer	12	1

#### Aus dem BUNDESHAUS / Du Palais fédéral

Steter Druck zu nachhaltigem Investieren	Claude Chatelain	1	18
Die Heiratsstrafe gehört nicht in die laufende AHV-Revision	Claude Chatelain	2	25
Wieder ein Angriff auf die Anlagevorschriften	Claude Chatelain	4	31
Warum die Witwenrenten (noch) nicht angetastet werden	Claude Chatelain	5	25
Die SIBA wurde angehört, der ASIP nicht	Claude Chatelain	6	41
Nationalrat will mehr Risiken eingehen	Claude Chatelain	7	19
Warum das Publica-Gesetz einer Revision bedarf	Claude Chatelain	9	41
Warum vor zehn Jahren die Strukturreform in Kraft trat	Claude Chatelain	10	33
Was ist die Alternative?	Claude Chatelain	11	12

#### PRESESPIEGEL / Echos de la presse

Parkiertes Geld schmilzt	Claudio Zemp	1	23
Wem gehört das Geld?	Judith Yenigün-Fischer	2	29
Rechtlos, schmerzlos, eingeschlossen	Kaspar Hohler	3	26
Tücken des Homeoffice	Kaspar Hohler	4	37
Von Posträubern und alten Weisen	Claudio Zemp	5	31
Lieber Vorsorgen als Nachbessern	Anne Yammine	6	46
Grossmütter eilen zur Hilfe	Geneviève Brunet	7	24
Risiken und Nebenwirkungen	Judith Yenigün-Fischer	8	25
Gut leben, arm sterben	Kaspar Hohler	9	46
Altersvorfreude	Judith Yenigün-Fischer	10	38
Geld, Reformstau, Langlebigkeit	Anne Yammine	11	21
Wirbel statt Romantik	Judith Yenigün-Fischer	12	30

**PENSIONSKASSEN-PORTRÄT / Portrait de caisses de pensions**

Metron Stiftung für Personalvorsorge	Daniel Dubach	1	76
Erfolgreiche kleine Pensionskasse	Interview mit Rolf Meyer	1	77
Pensionskasse der Stadt Weinfelden	Daniel Dubach	2	100
Nähe ist ein grosses Plus	Interview mit Erwin Wagner	2	101
Alvoso Pensionskasse	Daniel Dubach	4	84
Genussvorsorge	Interview mit Remo Schällibaum	4	85
Mauritius Pensionskasse	Daniel Dubach	5	100
Nachhaltigkeit ist ein Muss	Interview mit Anton Häcki	5	101
PwC	Daniel Dubach	7	86
Dynamisches Rentenalter	Heinz Hartmann	7	87
Pensionskasse SMGV/feu suisse	Daniel Dubach	8	88
Bühler Pensionskasse	Daniel Dubach	9	112
Erhöhung des Referenz-Pensionierungsalters auf 66 Jahre	Interview mit Christof Oswald	9	113
Pensionskasse Schaffhausen	Daniel Dubach	10	82
Detaillierte Nachhaltigkeitsstrategie	Interview mit Dino Tamagni	10	83
Bernische Lehrerversicherungskasse	Daniel Dubach	11	86
Über 200 Jahre alte Lehrerversicherungskasse	Interview mit Stefan Wacker	11	87

**STIFTUNGSRATSPORTRAIT / Portrait d'un conseil de fondation**

Calista Fischer: «Das BVG ist ein Herrenanzug»	Claudio Zemp	2	30
Markus Heinzmann: Mit Transparenz Vertrauen schaffen	Judith Yenigün-Fischer	5	33
Esther Frasconi: Vorsorge für Arbeitnehmende aus aller Welt	Judith Yenigün-Fischer	8	28

**AUS DEM VERLAG**

Neue Fachgruppenmitglieder	Gregor Gubser	8	4
----------------------------	---------------	---	---

**KAPITALANLAGEN / Placements de capitaux**

Anlagejahr 2020 – Ausblick 2021	Burkhard Varnholt, Daniel Kalt	1	62
Private Anlagechancen der anderen Art	Robert Natzler	1	64
Ineffiziente Währungsabsicherung	Dominik Boos	1	67
Wie sich Risiken messen lassen – und wie man mit ihnen umgeht	Kaspar Hohler	1	27
Wie lassen sich Risiken darstellen?	Felix Schmutz, Lukas Riesen	1	29
Notenbanken und Nachrichten als Treiber der Volatilität	Thomas Oesch, Matthias W. Uhl	1	34
Wenn Zahlen Sicherheit vorgaukeln	Stefan Hepp	1	39
Ökonomische versus buchhalterische Sicht	Ueli Mettler, Philipp Weber	1	44
Die Verluste kontrollieren	Interview mit Aurèle Storno	1	51
Wie lässt sich das Risiko steuern?	Bertan Güler	1	52
Vorteile einer asymmetrischen Anlagestrategie	Michael Christen, Markus Leuthard	1	56
Neue Benchmarkindizes für den Schweizer Markt	Christoph Müller, Andreas Henke, Denis Meier Fehr	2	79
Anpassung der Wechselkursabsicherung: Fixing als fixe Idee?	Jonas Ganz	2	85
Drei Missverständnisse über nachhaltige Anlagen	Manfred Stütgen, Brian Mattmann	2	87
Lichtblick am Renditehorizont	Michael Hess	2	92
Kreative Krisenlösungen in Asien	Rik Vyverman	2	94
Portfolios im (Klima-)Wandel	Severin Lienhard, Christian Vial	3	78
Nachhaltige Schweizer Aktienindizes: Die Details entscheiden	Christian Odermatt	3	82
Japanische Aktien: Ein grosses Missverständnis	Wolfgang Fickus	3	87
Kryptowährungen: Bitcoins und Ethereum für Pensionskassen?	Philipp Weber	4	73
Ausfallrisiko statt Volatilität als relevante Grösse	Pirmin Hotz	5	87
Investieren im Nebel	Katja Gisler, Christa Janjic-Marti	5	92
Ist ein Zinsanstieg Bad News für institutionelle Anleger?	Agnes Rivas, Livio Fischbach	6	95
Hilfreiche Konjunkturprogramme	Jacques-Etienne Doerr	6	99
Eine Anlagestrategie mit Impact	Mirjam Garzon	7	76
Wie man sich bettet, so liegt man	Sven Ebeling	7	26
Keine ganz neue Anlagekategorie	Stefan Hepp	7	30
Eine neue Kategorie, viele Fragen	Alfredo Fusetti, Marc Staub	7	38
Mit der Investition ist die Arbeit längst nicht abgeschlossen	Ueli Mettler	7	43
Benchmarking, Risiken und Bewertungen	Graziano Lusenti, Ilir Roko	7	59
Komplexe, aber widerstandsfähige Anlagen	Frank Hirschi	7	65
Schritt für Schritt zum Entscheid	Christian Bodmer	7	67
Was bei Infrastrukturdirektinvestitionen zu beherzigen ist	Christoph Gisler, Christoph Manser	7	73
Eine liquidere Alternative mit ähnlichen Eigenschaften	Lukas Bolting, Daniel Signer	8	73
Ein positives Umfeld, solange die Zinsen nicht durch die Decke gehen	Frank Rosenschon, Maria Sala	8	77
Der Weg über Co-Investitionen	Christian Jost	8	82
Was ist bei der Verwahrung der Vermögensanlagen zu beachten?	Florian Giger, Martin Kunz	9	96

Mit kurzer Duration Renditen erzielen	Martin Bloch	9	103
Suche nach Lösungen für das Dilemma	Veronique Fournier, Agnès Belaisch	9	109
ESG ist nicht gleich Impact	Katia Coudray	11	68
Plattformen setzen sich durch	Thomas Häffiger, Stephan Tschoulin	11	73
Je nach Ziel andere Instrumente	Adrian Schneider	11	78
Noch nicht alle Wünsche erfüllbar	Ricardo Garcia	11	83
Was bringen nachhaltige Indizes?	Antoine Cuénod, Christoph Schweizer	12	69
Sachwerte als effektive Lösung	Christos Tsaravas	12	73

#### **RECHTSFRAGEN / Problèmes juridiques / Questions de droit**

Freie Gestaltung von nichtobligatorischen Altersrenten	Erich Peter	1	85
Säule-3a-Stiftungen und Freizügigkeitsstiftungen	Angelica Meuli, Evelyn Schilter	1	96
Meldung der Lebenspartnerschaft vor der Pensionierung	Yolanda Müller	2	106
Bundesgericht klärt Zinspflicht	Hans-Ulrich Stauffer	2	111
Sorgfaltspflichten bei Abschluss eines Anschlussvertrags	Isabelle Vetter-Schreiber	3	95
Welche Sorgfaltspflichten müssen die Akteure beachten?	Elisabeth Glättli	3	101
Neues Datenschutzgesetz: Auswirkungen auf Vorsorgeeinrichtungen	Evelyn Schilter, Estelle Caveng	4	102
Bundesgerichtliche Beurteilung der Aufsichtstätigkeit	Erich Peter	4	107
Was geschieht in der Liquidation?	Kurt C. Schweizer	5	102
Hebel oder nicht Hebel, das ist hier die Frage	Laurence Uttinger, Raphael Zellweger	6	111
Neues zu den IV-Kinderrenten der beruflichen Vorsorge	Yolanda Müller	7	92
Der Verwendungszweck des Fremdkapitals ist entscheidend	Laurence Uttinger, Raphael Zellweger	7	95
Nur bis zum frühestmöglichen reglementarischen Rentenalter?	Elisabeth Ruff Rudin	8	95
Abkehr vom Rentenabstufungssystem	Svenja Schmidt	8	101
Warum ist die Abgrenzung schwierig, aber wichtig?	Jürg Brechbühl, Marc Hürzeler	8	105
Ausnahme von der hälftigen Teilung	Franziska Bur Bürgin	9	124
Wie komme ich zu meinem Recht?	Marc Hürzeler, Tulay Sakiz	10	98
Offenlegung von Daten zur Rechnungslegung	Evelyn Schilter, Johanna Moesch	10	104
Ehrenamtliche Vertreter der Mitarbeiter	Judith Yenigün-Fischer	10	43
Praktische Umsetzung	Rolf Kuhn, Claudia Caderas	10	46
Immer im Interesse der Kasse entscheiden	Interview mit Gernot Scharf	10	55
Kündigungsschutz für Stiftungsräte wäre richtig	Interview mit Bruna Campanello	10	61
Wir fragen so lange nach, bis wir es verstanden haben	Interview mit Alexander Massen	10	64
Mit der Realität richtig umgehen	Interview mit Stefan Giger	10	68
Keine falsche Bescheidenheit	Eliane Albisser	10	73
Meldepflichten und Sperrfrist für Kapitalauszahlungen	Evelyn Schilter	11	89
Verzugszins und Zins bei der Rückerstattung	Elisabeth Glättli	12	95

#### **BUNDESGERICHTSENTSCHEID**

Reglementarische Kinderrenten auch für Stiefkinder?	Laurence Uttinger	3	107
Kündigung wegen Anzeigepflichtverletzung	Laurence Uttinger	4	111

#### **IT**

Versicherten einen echten Mehrwert bieten	Michael Müller	9	50
Wo die Gefahren der Digitalisierung lauern	Fabio Poloni	9	55
Pensionskassenführung in und nach der Pandemie	Evelyn Schilter	9	67
Vier Erkenntnisse angesichts der digitalen Revolution	Emmanuel Vauclair	9	75
Die Nutzer sollten stets im Zentrum stehen	Roger Peduzzi	9	78
Geht das auch günstiger?	Philipp Sutter	9	83
Ein erster Schritt zur digitalen Pensionskasse	Yolanda Müller, Natascha Zelinac Gligorevic	9	88

#### **KASSENFÜHRUNG / gestion de caisses**

Die vielen Verzweigungen einer Pensionskasse	Alain Kolonovics	1	80
Generationen Y und Z: Kommunikationsleitfaden für Pensionskassen	Sonja Spichtig	2	102
Ungeplante Lebensentwicklungen: Über Elefanten und schwarze Schwäne	Reto Spring	3	91
Ein Vergleich ist kein Beweis – oder vielleicht doch?	Isabelle Amschwand, Christina Ruggli	5	45
Nutzen und Grenzen von Analysen im Anlageuniversum	Thomas Breitenmoser, Andreas Rothacher	5	49
Der Traum von der Vergleichbarkeit	Roger Baumann	5	54
Der Markt als Fluch und Segen	Jeannette Leuch, Christine Holstein	5	61
Inspiration aus dem Ausland	Peter Zanella	5	69
Wir denken immer in Relationen	Interview mit Josef Sawetz	5	77
Investieren ist wie Wellenreiten	Interview mit Thorsten Hens	5	78
Persönliche Vergleiche sind ein direkter Weg ins Unglücklichsein	Interview mit Felix Schwarzenbach	5	81
Handlungsmöglichkeiten im Lichte der Coronakrise	Laurence Eigenmann	7	88
1e-Pläne Vorsichtiges Anlageverhalten überwiegt (noch)	Roger Ehrensberger, Isabelle Künzli	9	114
Die Rolle der Vorsorgekommission	Jasmin Salmina	12	82

**INDIZES**

Huch, ein Resultat	Kaspar Hohler	1	61
Good News – leider	Kaspar Hohler	2	77
Sackgasse Obligationen	Kaspar Hohler	3	77
Fixierte Quote – oder nicht?	Kaspar Hohler	4	71
Ein Gigant, ein ferner Lichtschimmer	Kaspar Hohler	5	82
Sprint versus Marathon	Kaspar Hohler	6	93
Halbzeit	Kaspar Hohler	7	75
Süsse Bescherung	Kaspar Hohler	8	72
Herbstwanderung	Kaspar Hohler	9	95
Leichter Herbstwind	Kaspar Hohler	10	77
Magische Tiere	Kaspar Hohler	11	66
Der Renditesprung	Kaspar Hohler	12	67

**SOZIALVERSICHERUNGEN / Assurances sociales**

Handlungsbedarf für Pensionskassen	Hans-Ulrich Stauffer	1	98
ELG-Reform: Worum geht es?	Gertrud E. Bollier	3	109

**PK-EXPERTEN / Experts en caisses de pensions**

Zunahme der Lebenserwartung, gesunkenes Invaliditätsrisiko	Gerold Betschart, Jacopo Mandozzi	3	31
Einfluss des Prognosemodells auf die Entwicklung der Sterblichkeit	Laurence Amade, Jean Netzer	3	37
Die jüngeren Jahrgänge werden immer älter	Raymond Kohli	3	42
Umdenken und das Potenzial der älteren Bevölkerung nutzen	Interview mit Dieter Ebert	3	48
Gute Integration aller Personen 65+ sicherstellen	Interview mit Sabina Misoch	3	49
Rentensystem der erhöhten Lebenserwartung anpassen	Interview mit François Höpfinger	3	50
Beeinflusst eine Pandemie die Lebenserwartung?	Marco Jost, Giorgio Barozzi	3	53
Umwandlungssatz: Elegante Zahl mit vielen Einflussfaktoren	Chantal Peeters, Dominique Koch	3	58
SVV-Grundlagen: Unerschöpfliche Fundgrube	Radim Portmann, Andrea Binda	3	64
Entwicklung der Lebenserwartung ist keine Einbahnstrasse	Christian Heiniger, Stephan Wildner	3	70
Weisung der OAK zu Sammeleinrichtungen: Praxistauglichkeit muss sich noch weisen	Elena Fehr, Branko Poljak	4	86
Weniger Diskussionen um die richtige Höhe der Verzinsung	Christian Heiniger, Stephan Wildner	6	51
Beteiligungsmodelle für aktive Versicherte und Rentner	Gerold Betschart, Manuel Moser	6	54
Flexibel bleiben	Martin Siegrist, Niklaus Jung	6	64
Deckungsgrad soll stabil bleiben	Interview mit Peter Fries	6	69
Faire Beteiligung aller Destinatäre	Interview mit Erich Meier	6	73
Rentner ist nicht gleich Rentner	Reto Leibundgut, Jovana Janjusic	6	77
Hat der Abwärtstrend ein Ende?	Dominique Koch	6	84
Notorischer Sinkflug?	Marco Jost, Giorgio Barozzi	6	89
Kassenspezifische Kalibrierung der Sterbetafeln	Gerold Betschart, Jacopo Mandozzi	10	84

**IMMOBILIEN / Immobilier**

Der Weg in die Anlageklasse Hypotheken	Lukas Vogt, Stefan A. Heitmann	1	72
Optimierungspotenzial bei der Anmeldung zur Mehrwertsteuer	Henrik Dummermuth, Patrik Schaller	2	96
Immobilien Europa: Worauf zu achten ist	Rainer Suter	4	79
Günstige Mieten zulasten der 2. Säule – das soll nicht sein	Stefan Bachmann, Stefan Schädle	5	96
Im Alter ausgesorgt dank Hauskauf?	Selina Grimm, Thomas Richter	6	104
Internationale Entwicklungen nach der Corona-Pandemie Immobilien werden grüner und effizienter	Zholt Kohalmi	7	81
Ein grosses Anlageuniversum	Ingo Bofinger, Christian Zoss	10	78
Die Mobilienwelt	Kaspar Hohler	11	26
Leitlinien für eine Outsourcing-Strategie	Oliver Kunkel, Andreas Reichlin	11	31
Verdichten und nachhaltiger werden	Max-Eric Laubscher	11	39
Der Umgang mit Illiquiditätsrisiken	Ingo Bofinger	11	45
Wie Risiken zu Chancen werden	Claudio Marongiu, Matthias Weber	11	47
Inflation als Herausforderung im Immobilienbereich	David Engel, Aymeric Basille	11	53
Mehr Mut, weniger Romantik	Interview mit Niels Lehmann	11	60
Nicht nur Wohneigentümer sollen das Wohndesign wählen können	René Wettstein	12	76

**International**

Die Bilanz entlasten, ohne Leistungen zu kürzen	Ljudmila Bertschi, Urs Barmettler	7	101
An Europas Leiste gemessen	Jovana Janjusic, Jan Koller	12	99

**FW2S**

Themenvielfalt steigt und steigt	Markus Nievergelt	8	86
----------------------------------	-------------------	---	----

## AUFSICHT / SURVEILLANCE

Die wichtigen Risiken im Blick	Interview mit Vera Kupper Staub und Roger Tischhausi	4	94
Ein altes Aufsichtssystem in neuem Schema Eine notwendige Präzisierung	Vera Kupper Staub, Manfred Hüslér	9	120
Einheitliches Vorgehen, kassenspezifische Festlegung	Simone Stahl, Stefan Eggenberger	10	91
Teilliquidation Viele Fragen	Guy Longchamp	12	39
Aufteilung bei Teilliquidationen	Matthias Wiedmer, Dietmar Praehauser	12	41
Gleichbehandlungsgebot und Fortbestandsinteresse	Sven Fischer, Jesús Pérez	12	46
Gleichbehandlung und Transparenz im Vordergrund	Interview mit Markus Moser	12	50
Kein Hexenwerk	Interview mit Michael Schmidt	12	56
Risikobereitschaft ist unterschiedlich ausgeprägt	Christian Heiniger, Michael Valentine	12	61
Langfristiger Erhalt des Vorsorgevermögens	Giovanni Volpe	12	86

## SAMMEL- UND GEMEINSCHAFTSEINRICHTUNGEN /

Mehr Versicherte, drängendere Fragen	Kaspar Hohler	8	35
Einfachheit hat ihren Preis	Radim Portmann	8	37
Ein komplexes Geflecht, das den Stiftungsrat fordert	Felix Schmidt, Philipp Sutter	8	41
Im Spannungsfeld zwischen Wachstum und Verwässerung	Patrick Spuhler	8	47
Das Handgestrickte hat ausgedient	Patrik Schaller	8	58
Mehr Klarheit ist gefragt	Roger Baumann, Christian Graf	8	62
Grösse, Konkurrenz und eine überlebenswichtige Reform	Interview mit Sergio Bortolin und Urs Arbter	8	66

## Verbandsmitteilungen

VVP – Generalversammlung 2020 und Ausblick 2021	Lukas Wiede, René Schulz	1	82
ASIP – VERBANDSMITTEILUNGEN 04/2021	Hanspeter Konrad	4	100
ASIP – Schweizerischer Pensionskassenverband VERBANDSMITTEILUNGEN 06/2021	Hanspeter Konrad	6	108
ASIP – Schweizerischer Pensionskassenverband VERBANDSMITTEILUNGEN 08/2021	Hanspeter Konrad	8	92
ASIP – Schweizerischer Pensionskassenverband VERBANDSMITTEILUNGEN 10/2021	Hanspeter Konrad	10	96
ASIP – Schweizerischer Pensionskassenverband VERBANDSMITTEILUNGEN 12/2021	Hanspeter Konrad	12	92

## ALTERSVORSORGE

AHV 21 und BVG 21: Jetzt ist das Parlament am Zug	Gregor Gubser	2	37
Der Sozialpartnerkompromiss ist alternativlos	Interview mit Paul Rechsteiner	2	44
Besserer Schutz für Frauen vor den Risiken Alter und Invaldität	Alexia Raetzo, Anne Troillet	2	53
Eine verpasste Chance	Kommentar von Christoph Plüss	2	57
Die Eigenverantwortung braucht einen Kick	Emmanuel Ullmann	2	62
1e-Pläne: Die Pflanze in der Nische gedeiht prächtig	Roger Ehrensberger, Isabelle Künzli	2	68
Solidarität und Eigenverantwortung – ein Widerspruch?	Interview mit Salomé Vogt und Eliane Albisser	2	72
Die Realität lässt grüssen	Peter Schnider	4	40
Visionen und Entscheidungen im Realitätscheck	Séverine Arnold	4	50
Alle für einen und jeder für sich	Gregor Gubser	4	54
Individueller Spielraum in der Altersvorsorge	Juerg Mueller, Marc Weibel	4	59
Was kann man aus dem internationalen Vergleich lernen?	Ivan Guidotti	4	67