

**Schweizer Personalvorsorge  
Prévoyance Professionnelle Suisse**

**Inhaltsverzeichnis des Jahrganges 2017  
Sommaire de l'année 2017**

<b>AKTUELL / ACTUEL</b>	<b>Autor</b>	<b>SPV</b>	<b>Seite</b>
Der Umwandlungssatz ist kein politischer Kompromiss	Kommentar von Ignazio C	1	12
Umwandlungssatz: Eine Sicherheit für die Versicherten	Kommentar von Paul Rec	1	13
Die OAK BV legt Richtlinien für die Qualitätssicherung fest	Geneviève Brunet	1	17
Eine neue Aufgabe der Stiftung Auffangeinrichtung	Hans-Ulrich Stauffer	1	21
Leserbrief: «Vogel friss oder stirb»	Walter Stamm	1	24
Steigende Umwandlungssätze	Kommentar von Stephan	1	25
Horizonte und Trends 2017: Länger arbeiten (noch?) nicht im Trend	Kaspar Hohler, Peter Sch	2	4
Die Finanzkrise, die Wirtschaft und die Rentensysteme	Bruno Parnisari	2	11
Weiterarbeit lohnt sich	Interview mit Hans Peter S	2	15
Donald Trump hat's bewiesen	Kommentar von Marco Bè	2	18
Jubiläumsserie 30 Jahre VPS-Verlag: Wissen ist wichtiger als Geld	Gregor Gubser	3	4
Absturz der PVS BIO: Der Weg in die Sackgasse	Anne Yammine	3	11
Die Gründung von neuen Unternehmen unterstützen	Commentaire de Jérôme	3	20
Zukunft der PVS BIO: Hoffnung auf Rettung zerschlagen	Anne Yammine	4	5
AV2020: Ende des Reformstaus in der Altersvorsorge?	Interview mit Hanspeter K	4	10
Kantonale Pensionskassen: Positive Entwicklung	Anne Yammine, Judith Ye	4	15
Im Namen des Volkes	Kommentar von Aldo Ferr	4	24
Schweizer Milizsystem: Gut und günstig	Interview mit Reiner Eiche	5	5
Sozialversicherungen aktuell: Von 49 Berichten, 70 Fränkli und 2.5 Millionen Rechnungen	Kaspar Hohler	5	7
Kein Dessert	Kommentar von Stephan	5	12
Der kleinste gemeinsame Nenner: Es braucht eine Reform	Peter Schnider	6	4
Anlagerichtlinien für Pensionskassen: Mehr Spielraum für die Rendite	Iwan Deplazes	6	7
Finanzzyklen: Lang und hartnäckig	Martin Bornhauser	6	15
Variable Rentenmodelle: Unwettertaugliches Modell	Interview mit Patrik Affent	6	23
Jubiläumsserie 30 Jahre VPS-Verlag: Von Musik, Geld und Freiheit	Interview mit Cecilia Albre	6	28
Verschiebe nicht auf morgen...	Kommentar von Marco Bè	6	34
Caisses collectives: attention au poids des affiliations	Interview mit Olivier Kern	7	4
Bezug von Vorsorgegeldern: Freiheit oder Sicherheit	Interview mit Barbara Gys	7	7
Von Pensionskassen aus dem Ausland lernen: Der Pfad in die Zukunft	Kaspar Hohler	7	19
Kompetenz im Vordergrund	Interview mit Keith Ambac	7	21
Generalversammlung VPS-Verlag - Wahlen: Einstimmig Altersreform: Umstritten	Kaspar Hohler	7	22
Röstigraben hoch drei	Kommentar von Jérôme C	7	29
Altersvorsorge 2020: Geht der Schritt in die richtige Richtung	Interview mit Christine Eg	8	4
Varianten der betrieblichen Vorsorge: Weshalb die Wahl keine Qual bedeutet	Patrick Bättig	8	9
Aus dem Verlag: Zwei Gründungsmitglieder aus dem VR verabschiedet	Peter Schnider	8	18
Stiftung Hypotheka: Einige Pensionskassen verlieren deutlich, andere gar nicht	Geneviève Brunet	8	22
Rettung der AHV	Kommentar von Aldo Ferr	8	29
Rendite - woher kommt sie, wohin fließt sie?	Jürgen Rothmund, Andre	9	5
Keine Unterstellung unter das Beschaffungsrecht	Stefan Giger	9	12
Stellungnahme zur Replik von Stefan Giger	Erich Peter	9	14
Jubiläumsserie 30 Jahre VPS-Verlag: Gutes tun und an das Gute im Menschen glauben	Interview mit Martha Schn	9	20
Adieu DTA 4, bonjour DTA 4	Kommentar von Stephan	9	25
Ein Pyrrhussieg	Kommentar von Kaspar H	10	5
Pressespiegel: Und jetzt?	Claudio Zemp	10	8
Die Baustellen der Schweizer Altersvorsorge		10	12
Risiken im Stiftungsrat: Verantwortung in einem anspruchsvollen Umfeld	Thomas Breitenmoser, Ol	10	17
Zukunftsperspektiven kleinerer Vorsorgeeinrichtungen: Ein Drittel prüft Alternativen	Daniel Greber, Markus M	10	23
Hypothekenvorgabe durch Pensionskassen: Ein Trend unter der Lupe	Kaspar Hohler	10	27
Zusammenarbeit für optimierte berufliche Eingliederung	Martin Kaiser, Regina Kn	10	35
Wie viele bezahlen für den besten Preis?	Kommentar von Marco Bè	10	40
Wer darf wann mit wem reden?	Peter Schnider	11	4
Impressionen der Jubiläumsveranstaltung "30 Jahre VPS Verlag"		11	5
Rasche Neuaufgabe einer Reform der Altersvorsorge nötig	Interview mit Gertrud Stoll	11	6
1e-Pläne: die Leitpläne für die "Fast Line"	Claudio Zemp	11	9

Risikostrategien: "Die Firmen geben jetzt Vollgas"

Stärke zeigen

EL: Nichts überstürzen

"Das Thema Altersvorsorge ist sehr gut erforscht"

VPS-Impulse: Gut oder tief, neu oder geteilt

Copré internalise son administration et sa gestion de fortune

Zurück auf das Feld eins

Interview mit Christoph O 11 13

Kommentar von Peter Scl 11 15

Kommentar von Jérôme C 11 32

Interview mit Martin Eling 12 4

Kaspar Hohler 12 6

Geneviève Brunet 12 8

Commentaire d'Aldo Ferr 12 14

#### EDITORIAL

Die Magie der Eiswächter

Länger gut laufen

Mehr Erkenntnis

Keine Kommas

Von der Wurzel bis zur Blattspitze

Der grösste Schatz

Unter der Lupe

Eine Frage der Zeit

Ein Schwarm, viele Pläne

Weniger ist mehr

Falsche Freunde

Pflicht und Kür

Anne Yammine 1 1

Judith Yenigün-Fischer 2 1

Martin Bornhauser 3 1

Kaspar Hohler 4 1

Gregor Gubser 5 1

Judith Yenigün-Fischer 6 1

Gregor Gubser 7 1

Kaspar Hohler 8 1

Kaspar Hohler 9 1

Judith Yenigün-Fischer 10 1

Kaspar Hohler 11 1

Claudio Zemp 12 1

#### Aus dem BUNDESHAUS / Du Palais fédéral

Klartext zur Altersvorsorge 2020

Altersvorsorge 2020: zurück zur ursprünglichen Zielsetzung

Der AHV-Zuschlag im Faktencheck

Reinen Wein einschenken

Zurück zur Volkspension

Eine Ampel-Idee

Quo vadis, Konkordanz?

Umstrittene EL-Revisionspunkte

AV2020 treibt AHV in den Ruin

Totalrevision der 2. Säule

Drei-Säulen-System sichern

Red Tape

Wie weiter mit AV2020?

Werner C. Hug 1 27

Werner C. Hug 2 21

Jürg Brechbühl 2 25

Werner C. Hug 3 23

Werner C. Hug 4 27

Werner C. Hug 5 15

Werner C. Hug 6 41

Werner C. Hug 7 33

Werner C. Hug 8 30

Werner C. Hug 9 29

Werner C. Hug 10 43

Werner C. Hug 11 35

Werner C. Hug 12 17

### **PRESESPIEGEL / Echos de la presse**

110 Milliarden Dollar und eine Morchelsauce	Kaspar Hohler	1	32
Nostalgische Rentner, wundersamer Busfahrer	Judith Yenigün-Fischer	2	32
Weniger ist mehr	Martin Bornhauser	3	28
Des collectionneurs heureux	Martin Bornhauser	4	31
Magere Schweine	Kaspar Hohler	5	20
Sorgen aller Art	Judith Yenigün-Fischer	6	47
Klimafreundliche Sommerflaute	Claudio Zemp	8	35
Duelle auf hohen Säulen	Claudio Zemp	9	34
Rentner first, Pensionskassen second	Nicola Maiani	11	40
Motive für Nein-Stimmen und Babys	Judith Yenigün-Fischer	12	23

### **PENSIONSKASSEN-PORTRÄT / Portrait de caisses de pensions**

Rivora Sammelstiftung	Interview mit Thomas Anv	2	68
Individuelle Vorsorgepläne	Interview mit Thomas Anv	2	69
FUTURA Vorsorge	Interview mit Bernhard Sc	4	82
Eine grosse Familie	Interview mit Bernhard Sc	4	83
PUBLICA	Interview mit Matthias Rei	6	90
Nachhaltige Anlagepolitik	Interview mit Matthias Rei	6	91
Pensionskasse der R.Nussbaum AG	Interview mit Urs Nussbat	8	86
Pensionskasse hat wichtigen Stellenwert	Interview mit Urs Nussbat	8	87
Pensionskasse Gärtner & Floristen	Interview mit Rolf Frehner	9	86
Sehr flexible Plangestaltung	Interview mit Rolf Frehner	9	87
Pictet Asset Management	Interview mit Renaud de F	10	97
Reserven sind voll geöffnet	Interview mit Renaud de F	10	99
Vorsorgestiftung Basler Versicherung AG	Interview mit Martin Wenk	11	110
Versicherungen stehen nach wie vor zur 2. Säule	Interview mit Martin Wenk	11	111

### **STIFTUNGSRATSPORTRAIT / Portrait d'un conseil de fondation**

Ein Mann für alle Fälle	Kaspar Hohler	2	33
Offenheit bringt Lösungen	Judith Yenigün-Fischer	5	24
Richard Ammann: Der Brückenbauer	Martin Bornhauser	8	36
Christina Rancic: femme et Présidente d'un Conseil de fondation pendant dix ans	Anne Yammine	11	43
Christina Rancic: Während zehn Jahren Präsidentin eines Stiftungsrates	Anne Yammine	11	44

### **AUS DEM VERLAG**

Start ins Jubiläumsjahr unter neuer Führung	Peter Schnider	1	5
---	----------------	---	---

### **PLATTFORM / Plateforme**

Altersvorsorge 2020 und der Schnee von gestern	Kommentar von Lili Nabholz	6	38
Aufwachen - bevor es zu spät ist	Kommentar von Urs Eichler	7	30

---

**FACHARTIKEL**  
**ARTICLES TECHNIQUES**

---

**KAPITALANLAGEN / Placements de capitaux**

Smarter Marketing mit Smart Beta	Andreas Homberger	1	62
Stufengerecht informieren	Stephan Skaanes	3	33
An morgen denken	Claudia Emele	3	39
Fundiert informiert	Sven Ebeling	3	45
Kontrolle ist besser	Roland Weiss	3	53
Sorgfältig kontrollieren, miliztauglich bleiben	Jean-Rémy Roulet	3	61
Einfach und transparent	Interview mit Christoph Ec	3	67
Unterschiedliche Erwartungen	Sébastien Brocard	3	72
Chancen dank Regulierungen	Sandra Cafazzo, Jürg Rin	3	75
Inflation: Zurück zur Normalität	Jonathan Baltora	4	77
Politische Börsen haben kurze Beine	Martin Lasance	5	83
Theorieinduzierte Blindheit als Gefahr	Christoph Zenger	5	89
Neue, alte Normalität	Thomas Suter	5	91
In welchen Aktienmärkten lohnt sich eine aktive Titelselektion?	Jacques E. Stauffer	6	78
Rentnerkassen: Anlagestrategie und -taktik	Urs Peter Fischer	6	80
Klarheit dank Nachhaltigkeitsfokus	Britta Rendlen, Claude Ar	6	85
Ein dynamisches Instrument	Armin Prinz	7	77
Dem Bären aus dem Weg gehen	Walter Braegger, Vincent	7	79
Die Research-Revolution	Carsten Priebe	7	82
Vom Randthema zum Standard	Thierry Bogaty, Marius Wl	7	86
Der Nische entwachsen	Sabine Döbeli	8	41
Welcher Weg passt für welche Anlageklasse?	Mirjam Staub-Bisang	8	48
Vergleichbarkeit erhöhen	Tobias Hurst, Beat Zaugg	8	54
Positiver oder negativer Zusammenhang	Antoinette Hunziker-Ebne	8	60
Nachhaltig indexieren	Benita von Lindeiner, Ueli	8	64
Früher Einstieg hat sich gelohnt	Peter Graf	8	69
Aktives Aktionariat als Komponente des Anlegens	Dominique Biedermann	8	75
Management von rechtlichen Risiken bei Verträgen mit Finanzdienstleistern: Der Teufel steckt im De	Eliane Menghetti, Stepha	8	78
Alternative Anlagen: Wie lässt sich echte Diversifikation erreichen?	Benedict Götte	8	82
Nachhaltigkeit als Werttreiber bei alternativen Anlagen	Ralph Kretschmar	9	77
Venture Capital in der Schweiz: Was machen die Schweizer Pensionskassen	Rainer Ender	9	83
"Make your Portfolio Great Again"	Lukas Bolting, Andreas Ki	10	93
Sparmassnahmen und Anlagestrategie nicht verschmischen	Reto Tarregghetta	11	97
Weniger CO2 für eine nachhaltige Performance	Tanguy Cornet, Bernard c	11	104
Ergebnisorientiert investieren	Théodore Economou	11	106
Nachhaltige Anlagen: Investoren sehen Hindernisse	Béatrice Hirzel Corte	12	65
Die Mär der hohen Erträge illiquider Anlagen	Pirmin Hotz	12	69
Währungsrisiko: Dynamisches und systematisches Risikomanagement	Marco Lanci, René Sieber	12	76
Diversifikatikon durch Investments auf dem Sekundärmarkt	Christophe de Dardel	12	79
ILS: Eine strategische Abdeckung lohnt sich nicht	Thomas Christen, David E	12	82

**RECHTSFRAGEN / Problèmes juridiques / Questions de droit**

Labyrinth Teilliquidation	Kurt C. Schweizer	1	93
Vorleistungspflichten von Pensionskassen	Claudia Caderas, Marc Hi	2	93
Aufnahme einer selbständigen Erwerbstätigkeit	Marc Hürzeler, Franziska	3	97
Koordination zwischen Invalidenrente und Lohnfortzahlung	Laurence Uttinger, Evelyn	3	102
Sorgfaltspflichten beim Festlegen der Anlagestrategie	Laurence Uttinger	5	100
Folgen für den Stiftungsrat	Roger Baumann	5	103
Geplante Anpassung der Aufgaben des Experten für berufliche Vorsorge	Christoph Plüss, Andrea F	6	100
Vorschriften zu Übernahme von Rentnerbeständen sind unnötig	Andreas Gnädinger	6	103
Müssen Gemeinwesen die Vergabe ausschreiben?	Erich Peter	6	112
Müssen Gemeinwesen die Vergabe ausschreiben?	Erich Peter	7	104
Revision des Datenschutzes: Bedeutung für die Schweizer Vorsorgeeinrichtungen	Basile Cardinaux	8	88
Auflösung eines Anschlussvertrages	Yolanda Müller	8	92
FIDLEG/FINIG: Mögliche Auswirkungen	Evelyn Schilter, Sandro Al	9	97
Zahlungsunfähigkeit eines Rentnerkollektivs	Sarah Meier	9	104
Neuer Bundesgerichtsentscheid zur Retrozessionszahlungen	Laurence Uttinger, Rapha	10	100
Neue Rahmenbedingungen für die Wahl der Anlagestrategie	Markus Moser	10	102
UVG-Revision: Nebeneffekte auf die Leistungskoordination der 2. Säule	Markus Moser, Hans-Ulric	11	130
Kehrtwende in der Rechtsprechung	Jacques-André Schneider	11	137
Rückforderung von Altersrenten	Elisabeth Ruff Rudin	12	106

## BUNDESGERICHTSENTSCHEID

Haftung der Broker	Laurence Uttinger	4	85
Mitversicherung des Ehegatten reicht für Kollektivität nicht aus	Laurence Uttinger	7	109
Überentschädigung: Überprüfung der Invalidenrente	Laurence Uttinger	10	109

## IT

Big-Data-Analyse: Krankheits-Prävalenzen über Twitter studieren	Interview mit Séverine Ric	12	114
---	----------------------------	----	-----

## KASSENFÜHRUNG / Direction de caisses

Blackbox Altersvorsorge	Gregor Gubser	1	36
Kurzinterview mit Andreas Cabalzar		1	37
Dialog und klare Information stärken Vertrauen	Anne Yammine	1	41
Kurzinterview mit Natalie Rüedi		1	42
Kurzinterview mit Karin Keller-Sutter		1	45
The future is already here	Interview mit Daniel Hube	1	46
Vertrauen durch Regulierung?	Kommentar von Christine	1	50
Kurzinterview mit Rebekka Renz-Mehr		1	54
Kurzinterview mit Roland Haas		1	54
Mit ehrlicher Kommunikation Vertrauen gewinnen	Pedro Fischer	1	55
Der Weg zur Rentner-Pensionskasse	Kaspar Hohler und Grego	1	74
Umsetzung des Vorsorgeausgleichs: Auswirkungen auf Verwaltung und Verwaltungssoftware	Rudolf Steiner-Pulimeno,	1	81
Diskussionen im Stiftungsrat	Benno Halter	2	36
Umwandlungssatz: Nur eine Frage der Höhe?	Riitta Arnold-Schäublin, N	2	40
Klartext reden, auf allen Kanälen	Judith Yenigün-Fischer	2	44
Mögliche Vorteile einer Umwandlungssatzsenkung zeigen	Alexander Eusebio, Rube	2	50
Mitarbeiterinformationen vor Ort sind sehr hilfreich	Interview mit Thomas Anv	2	57
Übergangsmassnahmen	Denis Mazouer	2	60
Welche Massnahmen sind sinnvoll?	Bernard Romanens	2	64
Beitragsprimat auf dem Papier, Leistungsprimat in den Köpfen	Felix Kunz	2	70
Solidarität innerhalb der beruflichen Vorsorge: Gewollt und ungewollt	Benita von Lindeiner, Ret	2	75
Abfederungsmassnahmen und Leistungsverbesserungen	Thomas R. Schönbächler	3	87
Lösung je nach Kasse und Risiko	Jacopo Mandozzi, Dietma	4	36
Mehrere Millionen tiefere Risikoabdeckung	Interview mit Bernhard Sc	4	41
Rückstellungen zur Risikoabdeckung	Reto Leibundgut, Jovana	4	42
Die Qual(ität) der Wahl	Hanspeter Tobler	4	50
Der Weg in die Teilautonomie	Carl von Heeren, Sabino	4	57
Ergibt eine Rückdeckung überhaupt noch Sinn?	Franziska Berger, Martin	4	63
Wechsel des Erstversicherers: Worauf ist zu achten?	Peter Imhof	4	68
Rückdeckung nicht auf die Prämie reduzieren	Pascal Kuchen	4	70
Geld und Leben	Judith Yenigün-Fischer	6	51
Was weg ist, ist weg	Simone Piali	6	53
Reglement: Gestaltungsspielraum des Stiftungsrats	Benno Halter	6	57
Beratung von Versicherten: Schuster, bleib bei deinen Leisten!	Iwan Lanz	6	61
Eine gute Wahl, sofern die Gründe stimmen	Michael Schmidt	6	66
Spezialfragen und rechtliche Praxis	Isabelle Vetter-Schreiber,	6	70
Freiheit ohne Verantwortung?	Andreas Dummermuth	6	75
Rentnerkassen: Risikofähigkeit massiv eingeschränkt	Interview mit Matthias Rei	6	69
Wirkungsvolle Good-Practice-Ansätze	Jan F. Küpfer	6	92
Anlageberater: Verantwortung ohne Haftung	Geneviève Brunet	6	97
Reporting Passivseite: Best Practice	Roland Schmid	11	118
Parität: Ein komplexes und dynamisches Gleichgewicht	Interview mit Philippe Dofl	12	92
Übersicht zum CMI-Modell	Michael Weidmann, Seba	12	94

## INDIZES

Dollarstärke als Fluch und Segen  
Unter der Decke  
Im Zugstau  
Der Biss in die Essiggurke  
Fehlende Gefühle  
Welche Zahl darf es denn sein?  
Trügerische Zahlen  
Die Realität lässt grüssen  
Die risikoarme Null  
Der SMI wird eurokonform  
Reformstau?  
Wartebank als Chance  
So oder so ein Schrecken

Kaspar Hohler 1 61  
Kaspar Hohler 2 67  
Kaspar Hohler 3 70  
Kaspar Hohler 4 75  
Kaspar Hohler 5 81  
Kaspar Hohler 6 77  
Kaspar Hohler 7 76  
Kaspar Hohler 8 77  
Kaspar Hohler 9 71  
Christian Bahr 9 72  
Kaspar Hohler 10 87  
Kaspar Hohler 11 95  
Kaspar Hohler 12 63

## PK-EXPERTEN / Experts en caisses de pensions

Die neuen technischen Grundlagen VZ 2015: Die Männer holen auf  
Was sind rentnerlastige Kassen?  
Es braucht ein paar Rentnerkassen, aber nicht hunderte  
Wie Rentnerkassen ihre Risiken managen  
Struktur, Struktur und nochmals Struktur  
Das finanzielle Band ist stärker, als es scheint  
Es gibt nicht «den Rentner»  
Abspaltungen verhindern  
Vorsicht bei spezifischen Risiken  
Inhalt und Nutzen  
Viel Aufwand, wenig Nutzen  
Kassenspezifisch und praxistauglich  
Vergleichbarkeit von Kennzahlen  
Die Vorteile der Gewinn- und Verlustanalyse  
Sehr wichtiges Instrument  
Governance von Vorsorgewerken  
Mögliche Risiken von Generationentafeln  
Limitierte Einkaufstabellen

Christoph Furrer, Olivier C 2 83  
Martin Hänggi, Gerold Bel 5 31  
Interview mit Peter Rösler 5 36  
Riitta Arnold-Schäublin, M 5 43  
Boris Morf 5 51  
Martin Siegrist, Katja Imb 5 57  
Christian Heiniger 5 63  
Daniel Dürr 5 68  
Dominique Favre 5 77  
Simon Tschupp, Kate Kri 10 50  
Judith Yenigün-Fischer 10 57  
Christoph Ryter 10 61  
Roger Baumann, Jovana 10 67  
Emmanuel Vaclair 10 74  
Interview mit Cipriano Alv 10 78  
Patrik Schaller 10 83  
Interview mit Séverine Arr 11 126  
Dominique Koch 12 99

## IMMOBILIEN / Immobilier

Was sind die Werttreiber?  
Vor dem Sinkflug  
Vom Mauerblümchen zum Goldesel - bleibt das so?  
Wie Alterskapital zu Zement wird  
Ungleiche Regelungen bei Pensionskassen und Anlagestiftungen  
Von der Immobilienbewertung zum Börsenkurs  
Die Ökonomie der Verpackung  
Herausforderung Illiquidität  
Alle Möglichkeiten durchspielen  
Schlüsselbegriffe für Immobilienanlagen  
Wichtige Fragen für Stiftungsräte  
Direkt gehaltene Liegenschaften

Claudia Schenk, Michael 2 99  
Interview mit Ernst Schau 9 108  
Silvia Lehmann, Rolf Trun 10 110  
Ulrich Prien 11 49  
Stefan Laganà, Patrik Sch 11 55  
Jan Ecker 11 60  
Andreas Loepfe 11 67  
Stefan Beiner, Daniel Süti 11 73  
Marco Kaufmann, Thoma 11 81  
Kaspar Hohler 11 87  
Kaspar Hohler 11 89  
Interview mit Martin Wenk 11 93

## INSPIRATION

Sterblichkeitsprognosen: Ein alternativer Ansatz  
Einführung einer fairen Rente  
Eine Frage der Perspektive  
IAS 19 und seine problematischen Auswirkungen auf die 2. Säule  
Entlastung für Pensionskassen, Fairness für Rentenbezüger

Martin Wagner, Geert Co 1 69  
Livio Cathomen, Ursula M 3 80  
Kommentar von Kaspar H 3 85  
Jacques-André Schneider 9 91  
Christian Heiniger 11 113

## RECHNUNGSLEGUNG / droit de comptable

Haben Versicherungsverträge einen ökonomischen Wert?  
Stärkung der Wohlfahrtsfonds mit Ermessensleistungen: Erleichterungen!?  
Näher an der Realität

Olivier Vaccaro 1 89  
Roland Furger, Monika W 2 88  
Erich Meier, Graham Mid 5 94

## ALTERSVORSORGE 2020 / Prévoyance vieillesse 2020

Altersvorsorge 2020 - kurz und knapp  
Anpassungen jetzt vorbereiten  
Mehr als nur die Senkung des BVG-Umwandlungssatzes  
Wenn es nur so einfach wäre  
Auf der Klippe  
Was wäre, wenn...  
Auswirkungen auf die Rückdeckung

Gertrud Bollier 7 42  
Roland Schmid 7 46  
Patrick Spuhler 7 51  
Kaspar Hohler 7 56  
Martin Bornhauser 7 63  
Gregor Gubser 7 68  
Alessio Lapadula 7 72

**KOLLEKTIV-LEBEN / Assurance collective vie**

Mehr Kundennähe, mehr teilautonome Lösungen  
Weiterentwicklung des Drehtürprinzips: Eine faire Lösung für alle Beteiligten  
Aufsicht: Eine durchgezogene Zwischenbilanz  
Vorsorge im internationalen Vergleich: Gutes System mit Entwicklungsbedarf  
Mehr Bildung - mehr Kompetenz  
Die Ökonomie des Vollversicherungsmodells

Constance Reschke 9 39  
Interview mit Christine Ho 9 45  
Othmar Baumann 9 50  
Peter Zanelle 9 56  
Anne Yammine 9 65  
Roger Baumann, Hans-Jü 7 95

**STEUERN UND VORSORGE / Les impôts et la prévoyance**

Übersicht und Entwicklung  
Die Krux der konsolidierten Betrachtungsweisen  
Steuerliche Sicht im Auge behalten  
Die Palette der 3a-Optionen  
Die Vorsorgeeinrichtung im Gewinnsteuerrecht  
Wesentliche Auswirkungen auf Vorsorgeeinrichtungen  
Die fiskalische Äquivalenz der US-amerikanischen Vorsorgeprodukte

Hans-Peter Conrad, Luca 12 27  
Martin Steiner 12 31  
Lucas Graf, Peter Lang 12 36  
Max Ledergerber 12 41  
Claudia Suter 12 48  
Niklaus Honauer, Daniela 12 54  
Bertrand Tille, Isabelle An 12 61