



21–55

## AKZENT / ACCENT

Ringen um die besten  
Rüebli – Sammel- und  
Gemeinschaftseinrichtungen  
im Vorsorgemarkt

Lutte pour les meilleures  
carottes – les institutions  
collectives et communes sur  
le marché de la prévoyance

## EDITORIAL

- 01 Gemüse en gros  
*Claudio Zemp*

## AKTUELL

- 04  BVG-Reform: Auswirkungen  
der BVG-Reform auf die Frauen  
*Bettina Fredrich, Gabriela Allemann,  
Annemarie Heiniger*

- 06 Nervöses Börsenfieber  
*Grafik des Monats*

- 11 Den richtigen Plan B bereithalten  
*Kommentar von Jérôme Cosandey*

## AUS DEM BUNDESHAUS

- 13 Scheitert eine Rentenreform –  
dann wegen der CVP  
*Claude Chatelain*

## PRESSESPiegel

- 19 Wäre sie doch ein Kater  
*Kaspar Hohler*

## INDIZES

- 57 Im Kleinen  
*Kaspar Hohler*

## KAPITALANLAGEN

- 58 ESG-Ratings: Mehr Schein als Sein?  
*Lukas Bolfing, Lara Kesterton*

- 64 Kleine und mittlere Firmen im Fokus  
*Raffael Frauenfelder, Tobias Hochstrasser*

- 69 China: Too big to ignore  
*Jürg Rimle*

## IMMOBILIEN

- 74 Immobilien-Projektentwicklungen:  
Unsicherheit als Chance  
*Eveline Schwindt*

## ASIP

- 78 Verbandsmitteilungen 03/20

## RECHTSFRAGEN

- 81 Der versicherte Lohn im Widerspruch  
von BVG und GAV  
*Svenja Schmidt*


## LESERSERVICE

- 87 Fachliteratur  
88 Vorschau/Impressum

## EDITORIAL

- 01 Légumes en vrac  
*Claudio Zemp*

## ACTUEL

- 05  Réforme LPP: les répercussions de  
la réforme de la LPP sur les femmes  
*Bettina Fredrich, Gabriela Allemann,  
Annemarie Heiniger*

- 06 La bourse saisie par une fièvre nerveuse  
*Grafique du mois*

- 08 Actualités en Suisse Romande: état et  
entreprises privées instaurent une préférence  
à l'embauche pour les chômeurs  
*Geneviève Brunet*

- 10 Définir le bon «plan B»  
*Commentaire de Jérôme Cosandey*

## DU PALAIS FEDERAL

- 15 Si la réforme des rentes échoue,  
ce sera à cause du PDC  
*Claude Chatelain*

## ECHOS DE PRESSE

- 17 Si seulement c'était un matou  
*Kaspar Hohler*

## INDICES

- 57 Petit par la taille mais ...  
*Kaspar Hohler*

## PLACEMENTS

- 61 Notations ESG: le paraître  
l'emporte-t-il sur l'être?  
*Lukas Bolfing, Lara Kesterton*

- 67 Les petites et moyennes entreprises  
en point de mire  
*Raffael Frauenfelder, Tobias Hochstrasser*

- 72 Chine: too big to ignore  
*Jürg Rimle*

## IMMOBILIER

- 76 Développement de projets immobiliers:  
l'incertitude comme opportunité  
*Eveline Schwindt*

## ASIP

- 79 Bulletin 03/20

## QUESTIONS DE DROIT

- 84 Salaire assuré:  
contradiction entre la LPP et la CCT  
*Svenja Schmidt*



vps.epas.ch

Zum aktuellen Akzentthema finden Sie auf  
vps.epas.ch einen weiteren Artikel.

L'accent thématique actuel est également  
développé dans un article à lire sur vps.epas.ch.

21–55

Ringen um die besten Rüebli – Sammel- und  
Gemeinschaftseinrichtungen im Vorsorgemarkt

Lutte pour les meilleures carottes – les institutions  
collectives et communes sur le marché de la prévoyance

**22** Der Wettbewerb um Anschlüsse  
macht sie speziell  
*Vera Kupper Staub*

**28** Wie KMU zu einer Vorsorgelösung kommen  
*Kaspar Hohler*

**33** Transparente Organisation  
plus wache Stiftungsräte  
*Sergio Bortolin*

**40** Beteiligungsmodelle und Verzinsung:  
Ein Gebot der Fairness  
*Reto Leibundgut, Jovana Janjusic*

**46** Die systemrelevante Unbekannte  
*Interview mit Marc Gamba*

**50** Risikomanagement:  
Gut ausgerüstet auf die Reise  
*Raphael Joos*

**25** C'est le comportement d'acquisition  
d'affiliations qui fait la différence  
*Vera Kupper Staub*

**30** Comment les PME accèdent  
à une solution de prévoyance  
*Kaspar Hohler*

**37** Une organisation transparente et  
des conseils de fondation vigilants  
*Sergio Bortolin*

**43** Modèles de participation et rémunération  
d'intérêt: l'équité est un impératif  
*Reto Leibundgut, Jovana Janjusic*

**49** L'inconnue si importante pour le système  
*Interview avec Marc Gamba*

**53** Gestion des risques:  
bien équipé pour la route  
*Raphael Joos*



[vps.epas.ch](https://vps.epas.ch)

Zum aktuellen Akzentthema finden Sie  
auf [vps.epas.ch](https://vps.epas.ch) einen weiteren Artikel.

L'accent thématique actuel est  
également développé dans un article  
à lire sur [vps.epas.ch](https://vps.epas.ch).

■ **Stiftungsräte/Conseils de fondation**  
Diese Artikel richten sich speziell an  
Führungsorgane von Vorsorgeeinrichtungen

Folgende Personen haben die Redaktion bei der Erarbeitung des Konzepts für den Akzentteil  
dieser Ausgabe unterstützt. Für ihr Engagement bedanken wir uns herzlich.

*Les personnes suivantes ont participé à l'élaboration conceptuelle de la partie thématique  
du présent numéro. La rédaction les remercie très cordialement de leur engagement.*

**Sergio Bortolin (Fachverantwortung), Michael Krähenbühl, Bruno Marroni, Philipp Sutter,  
Ronald Biehler, Urs Ziegler, Peter Fries**