



Prévoyance Professionnelle Suisse

Sommaire de l'année 2023

Editorial	Autor	SPV	Seite
C'est pourquoi ceux qui s'unissent ...	Kaspar Hohler	1	1
Courage!	Judith Yenigün-Fischer	2	1
Boules dans le sable	Claudio Zemp	3	1
L'arrosage en cette année martienne	Judith Yenigün-Fischer	4	1
Les dés sont jetés	Kaspar Hohler	5	1
Quand le requin approche	Kaspar Hohler	6	1
Des personnes motivées et engagées	Judith Yenigün-Fischer	7	1
Innovation, Opposition	Kaspar Hohler	8	1
Les aléas de la vie	Claudio Zemp	9	1
1 Une médaille et 1000 milliards	Kaspar Hohler	10	1
Les dés roulent	Kaspar Hohler	11	1
Un pilier glissant	Judith Yenigün-Fischer	12	1
Actuel			
50 ans de système des trois piliers: joyeux anniversaire!	Judith Yenigün-Fischer	1	6
Révision du droit des successions 2023	Michael E. Meier, Marc Hürzeler	1	10
En 2020, le travail non rémunéré valait plus de 400 milliards de francs suisses	Grafique du mois	1	13
Actualités en Suisse romande: les cyberattaques sont une réalité – prémunissez-vous!	Frédéric Rein	1	14
La concentration des caisses de pensions: risque ou opportunité?	Frédéric Rein	1	15
Prévoyance, pas présouci	Commentaire de Stephan Keller	1	18
Offre record de capital-risque suisse	Thomas Heimann	2	8
Report de l'imposition des gains immobiliers lors des échanges d'actifs dans des fondations de placement	Aline Kratz-Ulmer	2	14
Statistique des caisses de pensions 2021	Grafique du mois	2	15
Actualités en Suisse romande: comment réagir face à l'inflation?	Frédéric Rein	2	18
High Noon 2	Commentaire de Marco Bagutti	2	22
L'écart salarial se creuse	Yvonne C. Mucha	3	6
«Cela formalise des processus que les caisses ont déjà mis en place»	Interview avec Violaine Landry Orsat	3	9
Un splitting pour une douleur fantôme	Commentaire de Jérôme Cosandey	3	13
Running Up That Hill I	Grafique du mois	3	16
Réforme LPP: qu'est-ce qui a été décidé?		4	6
Caisses de pensions cantonales: un exercice morose	Anne Yammine	4	12
Actualités en Suisse romande: l'expert, précieux soutien pour les membres des conseils de fondation	Frédéric Rein	4	15
Coup de projecteur sur le côté prestations	Commentaire de Eliane Albisser	4	22
Plus de femmes travaillent	Grafique du mois	4	23
Le politique voudra-t-il assumer ses promesses lors d'AVS 21	Commentaire de Michèle Mottu Stella	4	25
Actualités en Suisse romande: «Il est impératif de proposer un changement»	Interview avec Pasquale Zarra	5	6
Un modèle de réussite: le partenariat social	Commentaire de Stephan Keller	5	10
Les obligations vertes: plus chères ou moins?	Grafique du mois	5	13
DTA 7: outil de travail adapté à la réalité	Emmanuel Vauclair, Jean Netzer	6	6
Actualités en Suisse romande: dans les coulisses du transfert de la gestion administrative	Frédéric Rein	6	12
La majorité du capital est surobligatoire	Grafique du mois	6	13
Le colosse de la Paradeplatz	Commentaire de Marco Bagutti	6	17
A la recherche d'un successeur	Kaspar Hohler	7	4
Redistribution dans le 2e pilier: la magie de la comptabilisation	Brigitte Terim	7	8
De nombreuses caisses de pensions appliquent une déduction de coordination variable	Grafique de mois	7	10
«Le système de prévoyance helvétique est plus équilibré»	Interview avec Sarah Scaillet	7	12
Actualités en Suisse romande: quel est l'impact de la hausse du taux d'intérêt technique?	Frédéric Rein	7	14
Un quart de siècle trop tard	Commentaire de Jérôme Cosandey	7	15
Un monde LPP à moitié fini	Interview avec Hans-Jakob Stahel	8	8
Réalité vs. minimum LPP	Graphique du mois	8	9
Mutations dans les groupes d'experts	vps.epas	8	11
Le parcours de montagnes russes continue en 2023 – cinq questions à Daniel Stürzinger	Kaspar Hohler	8	12
Réforme LPP: la campagne pour la votation sur la réforme de la LPP est lancée	Eliane Albisser	8	14
Rémunérations supplémentaires malgré des pertes de placement	Oliver Gmünder, Ueli Sutter	9	6
L'attrait des grands nombres	Graphique du mois	9	8
La LPP à la dérive	Commentaire de Jorge Serra	9	11
Actualités en Suisse romande: moins de précarité chez les retraités	Frédéric Rein	9	13
Pour nous aussi, le café devient plus cher, juste pour dire!	Commentaire de Stephan Keller	9	16
La gauche plus unie, le centre-droit plus performant	Simon Wolanin	10	8
Les institutions de prévoyance suisses dans un contexte de hausse des taux d'intérêt	Andreas Rothacher, André Tapernoux	10	13
Effets du Covid-19	Hans-Ulrich Stauffer	10	18
Actualités en Suisse romande: La «recette» d'une bonne gestion des risques	Frédéric Rein	10	22
Le 3e pilier jouit de la plus grande confiance	Graphique du mois	10	23
Pas de lettre de profession de foi ESG	Commentaire de Marco Bagutti	10	26
Quelles perspectives économiques pour la Suisse?	Frédéric Rein	11	8
Faut-il limiter les transferts internationaux?	Commentaire de Jérôme Cosandey	11	9
Les fondations collectives et communes gèrent plus de patrimoine que les autres	Graphique du mois	11	12
Le Röstigraben dans la prévoyance	Grafique du mois	12	6
Mise au point: Les défis pour 2024	Kaspar Hohler	12	8
Actualités en Suisse romande: les investissements durables perdureront	Frédéric Rein	12	9
Emmanuel Vauclair a toujours su prendre la balle au (re)bond	Frédéric Rein	12	10
1.75 % ou pourquoi la CHS a provoqué un séisme dans le 2e pilier	Commentaire de Eliane Albisser	12	14
Intra Muros			
Assemblée générale de vps.epas: un grand intérêt pour les nouvelles activités	Peter Schnider	7	19

Du Palais fédéral

Alain Berset pourra-t-il défendre cette réforme de manière crédible?	Claude Chatelain	1	21
À propos des plans 1e et des primes de risque uniformes	Claude Chatelain	2	25
A propos des rentes de papa, des ponts, du pilier 3a, des plans 1e et des rentes sûres	Claude Chatelain	4	31
L'UDC s'insurge contre les prestations de la CP pour le personnel fédéral	Claude Chatelain	5	17
De l'égalité de traitement des personnes bénéficiaires d'une rente	Claude Chatelain	6	19
Chère Madame Amherd, s'il vous plaît, sauvez la LPP	Claude Chatelain	7	23
Si le capital 3a n'est protégé que jusqu'à 100 000 francs	Claude Chatelain	9	19
Les plans 1e mettent à mal la solidarité	Claude Chatelain	10	29
Voici les ténors de la révision de la LPP	Claude Chatelain	11	15
Une plus grande marge de manoeuvre pour les fonds de bienfaisance	Claude Chatelain	12	17

Echos de presse

Vider les verres et hériter des problèmes	Claudio Zemp	1	23
Des réformes réalistes de la LPP et une longue retraite	Anne Yammine	2	27
Carnaval, cochonnailles, confusion	Claudio Zemp	3	18
Le ver reste-t-il dans le fruit?	Judith Yenigün-Fischer	4	33
Quand nous sentons-nous une âme de retraité?	Judith Yenigün-Fischer	5	19
Au mois de mai tout renaît ...	Anne Yammine	6	22
Eternellement jeune sans AVS	Judith Yenigün-Fischer	7	35
Changement de météo	Claudio Zemp	8	15
Rester vigilant	Judith Yenigün-Fischer	9	21
Ignorer, économiser et mordre	Kaspar Hohler	10	31
Économiser ou mener grand train?	Kaspar Hohler	11	17
Dilution à profusion	Claudio Zemp	12	19

Indices

Conjugaison dans le domaine de l'investissement	Kaspar Hohler	1	65
Jeu de dés dans le brouillard	Kaspar Hohler	2	71
Running Up That Hill II	Kaspar Hohler	3	61
Quand l'imagination fait défaut	Kaspar Hohler	4	81
Après la tempête?	Kaspar Hohler	5	71
Du soleil et un nuage	Kaspar Hohler	6	72
C'est bien d'en avoir parlé	Kaspar Hohler	7	73
Quand les lions mangent des pizzas peu garnies	Kaspar Hohler	8	53
Un renouveau réjouissant	Kaspar Hohler	9	59
Moins de risques? Un rendement plus élevé!	Kaspar Hohler	10	67
La carotte sous le nez	Kaspar Hohler	11	61
Un Saint-Nicolas peu fiable	Kaspar Hohler	12	57

Impôts

Impôts et prévoyance	Hans-Peter Conrad, Lucas Graf	6	27
Swap d'actifs immobiliers: (seulement) un premier pas ...	Franziska Bur Bürgin	6	32
Règlementation du départ à la retraite échelonné	Lucas Graf, Peter Lang	6	37
Les rachats et leurs embûches fiscales	Sirgit Meier	6	43
Pilier 3a: nouvelle jurisprudence et développements pertinents en matière de fiscalité	Martin Steiner	6	51
Pourquoi le courant produit par des installations photovoltaïques est pernicieux pour les caisses de pension	Tanja Blättler, Melanie Dittli	6	59
Le rachat financé par l'employeur	Isabelle Amschwand, Bertrand Tille	6	62
Rente ou capital: un autre point de vue	Thomas Wyss	6	70

Placements

Les principales caractéristiques	Sven Ebeling	1	29
Comparaison des principales classes d'actifs illiquides		1	31
Questions de gestion concernant les placements illiquides	Jürg Schiller	1	34
Mesure de la performance des placements illiquides	Romano Gruber, Marc Staub	1	39
Voies de mise en œuvre appropriées pour les placements illiquides	Ueli Mettler, Pascal Signer	1	44
Un livre aux sept sceaux?	Leandro Künzli, Erich Meier	1	50
Tests de résistance et rééquilibrage	Adrian Weibel	1	55
Une bonne idée, une réalisation exigeante	Marco Haase	1	58
Une diversification à deux niveaux	Interview avec Georg Wessling	1	64
Blockchain et actifs digitaux: adoption croissante malgré la volatilité	Julien Godat, Sébastien Genoud	1	68
Agro-alimentaire: roesti blues	Clément Maclou	1	72
Que faire des montagnes d'argent liquide?	Nima Pouyan	1	75
Réduction des émissions de CO2: il faut être plus ambitieux	Guido Bolliger	2	74
Comment gérer les liquidités?	Carolina Salva, Nadège Bregnard	2	77
Gestion des liquidités – une «nouvelle» classe d'actifs	David Gorgone	2	82
Ce que Broadway peut nous apprendre sur l'investissement	Wolfgang Fickus	3	65
Les lois économiques continuent de s'appliquer	Roman von Ah	3	71
Des rendements miraculeux	Pirmin Hotz	3	76
Impact écologique et rendement	Beat Frühauf	3	80
Le problème de Ponzi de l'industrie du PE	Christian Dreyer	4	85
Un investissement approprié pour obtenir un impact	Rainer Ender, Daniel Krebsler	4	90
Gérer ou créer	Commentaire de Karl Reichmuth	5	74
Couverture pour les périodes dynamiques	Urs Schleuniger, Marco Quadri	5	77
L'innovation comme clé	Katharina Boehringer	5	83
Opportunités d'une stratégie de placement sur le marché secondaire	Martin Kessi, Michel Fellmann	5	86
Une collaboration potentiellement révolutionnaire	Andreas Markwalder	6	77
Investissements en Amérique latine: le vent est-il en train de tourner?	Karsten-Dirk Steffens, Eduardo Figueiredo	6	82
Une décennie perdue s'annonce pour les actions	Harald Preissler	7	77
Les obligations d'entreprise sont incontournables	Markus Thöny	7	82
Réorientation sans précipitation	Jan Koller, Philipp Weber	8	25
Une histoire mouvementée	Christian Fitze, Stephanie Spozio	8	31
Le retour des placements à revenu fixe	Marc Schaffner, Andreas Toscan	8	35
Un environnement nouveau et plus intéressant	Alvin Schwendener, Vincent Gueissaz	8	40
Taux d'intérêt (d'évaluation) variable	Oliver Dichter, Alfred Bühler	8	47
Changement de paradigme dans la gestion des liquidités	Robert Wakiyama	8	51
Marché privé: Les obstacles sont de plus en plus bas	Andreas Bezner	8	56
Protection: Quand le gardien de but manque	Guillaume Bourquenoud	8	61
Pourquoi les hedge funds doivent-ils faire partie d'un portefeuille de caisse de pension?	Patrick Coggi, Francesco Franzoni, Carlo Raimondo	9	64
Profiter de la situation des taux d'intérêt avec des titres à court terme	Tatjana Greil-Castro	9	69
Le rôle des salaires de subsistance	Vaidehee Sachdev	9	76
L'Inde et la nouvelle vague «tech»	Roderick Snell	10	68

Signal d'alarme ou signal d'achat pour les obligations?	Robert Tipp, Jacques-Etienne Doerr	10	76
La chasse au rendement est devenue nettement plus facile	Edmund Wandeler	10	80
Outre l'efficacité, peut-on obtenir un rendement?	Claude Amstutz, Ratana Tra	11	66
Cryptoactifs pour les caisses de pensions	Peter Meier	11	72
Les promesses données et les promesses tenues	Stephen M. Liberatore	11	76
Résilientes à des taux de défaillance plus élevés	Brandon Chao, Cathy Bevan	11	79
Placements alternatifs: l'effort en vaut la peine	Jürg Althaus	12	61
Décisions actives pour des placements passifs Stéphane Cornet	Stéphane Cornet, Habib Nasrallah	12	63

Portrait caisses de pensions

lemania pension hub		7	92
Le digital comme valeur ajoutée	Interview avec Alexandre Michellod	7	94

Portrait de membre d'un conseil de fondation

La vie tout en reliefs d'Isabelle Amschwand	Frédéric Rein	8	18
---------------------------------------------	---------------	---	----

Gestion de caisses

Des super-héros et des super-héroïnes	Anne Yammine	7	40
Chercher des bonnes solutions	Résumé de l'interview avec Kurt Gfeller et Eliane Albisser	7	45
Pourquoi vous engagez-vous?	Aroldo Cambi, Christa Mutter, Joel David Strebel, Pablo Zarotti, Véronique Polito	7	46
Quelle est la place de la Direction?	Anne Troillet, Céline Moullet	7	48
Les conseils de fondation sont solidairement responsables	Michael Lauener	7	54
Des membres du conseil de fondation motivés sont les meilleurs ambassadeurs	Benno Halter	7	58
Déléguer est une affaire de confiance	Vital G. Stutz	7	62
«La mixité dans les institutions de prévoyance est importante»	Interview avec Nicolas Rochat Fernandez	7	66
Quelle influence sur la prévoyance professionnelle?	Guy Longchamp, Sara Pelletier	7	68
Il ne faut pas avoir peur de l'inflation	Flavio Müller, Ueli Sutter	8	68
Une évaluation correcte	Ljudmila Bertschi, Lionel Candaux	8	72
Contrats groupés controversés	Hansueli Kaufmann	8	76
Une activité négligée qui a du potentiel	Reto Menzi	10	93
Quels sont les droits des victimes?	Stephan Weber	10	98
Les risques sont avant tout des opportunités	Christoph Ryter	12	24
Gestion et surveillance axées sur les risques	Marek Ondraschek, Gabriele Schmid	12	28
Tigre de papier – ou potentiel de développement?	Andreas Schneider, Eric Funk	12	34
Les conseils de fondation doivent poser des questions	Christian Heiniger, Michael Melles	12	39
Quels défis pour la gestion des risques?	Violaine Landry Orsat, Jean Netzer	12	41
Les risques des assurés	Benno Ambrosini, Simon Tschupp	12	51
Construire l'avenir	Interview avec Markus Iofcea	12	56

Surveillance

Libre choix dans le cadre de l'objectif de prévoyance	Dominique Patrick Schneynlin, Giovanni Volpe	1	85
Naviguer dans un environnement de marché en mutation	Marek Ondraschek, Gabriele Schmid	5	96
Manque de transparence, caisses prudentes	Interview avec Jean Pirrotta et Roger Tischhauser	6	95

Problèmes juridiques / Questions de droit

Destin des réserves de fluctuation de valeur	Yolanda Müller	1	89
La mise en oeuvre est une tâche de direction!	Hanspeter Konrad	2	32
Devoir d'information des institutions de prévoyance	Nicole A.M. Gisler, Rebecca Lang	2	40
Mise en oeuvre pratique des nouvelles directives	Mario Bertschi	2	45
Anonymisation et suppression de données	Ralph Büchi, Fabian Krähenbühl	2	52
Échange de données avec des prestataires de services	Evelyn Schilter, Estelle Caveng	2	56
Incident de sécurité des données – que faire?	Julia Bhend	2	63
Quelle loi est applicable en matière de protection des données?	Beat Rudin	2	69
Obligations de verser la prestation préalable – simplification pour la personne assurée?	Elisabeth Glättli	2	99
Révision du droit de la société anonyme	Evelyn Schilter, Wanja Knauz	3	87
Avoir de prévoyance en cas de saisie et de faillite de l'assuré	Yolanda Müller	4	101
Quelle est la marge de manoeuvre concernant la compensation du renchérissement?	Hermann Walser	5	101
Règlements de prévoyance: des formulations claires sont importantes	Simon Heim	6	100
Calcul de la surindemnisation à l'âge de la retraite	Elisabeth Glättli	7	98
AVS 21: conséquences sur la prévoyance professionnelle	Markus Moser	9	86
Critiques concernant la compensation du renchérissement	Kurt C. Schweizer	9	95
Quand la caisse de pension doit-elle contester une décision de l'AI?	Elisabeth Glättli	10	109
Liquidation partielle de fonds de bienfaisance	Yolanda Müller	11	88

Bulletin

ASIP - 02/23		2	95
ASIP - 04/23		4	95
ASIP - 06/23		6	97
ASIP - 08/23		8	79
ASIP - 10/23		10	105

Décision du tribunal fédéral / Arrêt du tribunal fédéral

Publicité des procès-verbaux de séance	Marc Hürzeler	1	94
Droit à l'information concernant l'excédent	Marc Hürzeler	2	101
Droit à des rentes de conjoint et de partenaire	Marc Hürzeler	5	106
Date déterminante de l'apport à la prévoyance	Marc Hürzeler	6	104
Le départ d'un associé-gérant	Angelica Meuli, Evelyn Schilter	8	82
Taux d'invalidité en droit de la prévoyance	Marc Hürzeler	9	100
Règlementation de l'intérêt moratoire	Evelyn Schilter et Carmela Wyler-Schmeizer	10	114
Exigences à l'égard du principe de collectivité, notamment de collectivité virtuelle	Marc Hürzeler	11	93
Rapport matériel selon l'art. 23 LPP en cas d'erreur médicale	Marc Hürzeler	12	77

IT

Efficacité, formation et «esprit d'équipe»	Claudio Zemp	10	36
LPP Exchange aide à automatiser le monde de la CP	Roman Senti	10	39
Une plateforme numérique pour tous et pour tout	Doris Köppel	10	44
Ne vous demandez pas si, mais quand on vous piratera	Florian Küng, Matthias Wohlgemuth	10	49
Une défense robuste malgré un budget limité	Patrick Sommer	10	53

Malgré l'automatisation, le contact personnel reste important	Kol Sui Ly	10	55
Les cyber-assurances sont-elles utiles pour les caisses de pensions?	Rolf Th. Juffer	10	60
Caisses automatiques et portails dorés	Interview avec Philipp Sutter et Lukas Müller-Brunner	10	65
Le casse-tête de la migration des données	Isabelle Nägeli	10	118

Experts en caisses de pensions

Y compris du côté du passif?	Anna-Laura Wickström, Adrian Schmid	2	92
Comment les excédents sont-ils répartis?	Marco Jost, Alfred Bühler	4	39
Des concepts équitables	Roger Baumann	4	45
Un même objectif, des voies différentes	Benno Ambrosini, Samuel Blum	4	51
Participation des bénéficiaires de rentes	Boris Morf, Yves Goldmann	4	57
Mécanismes simples de participation aux résultats	Bálint Keszler, Marianne Frei	4	65
Une situation de départ différente pour les modèles de participation	Stephan Wyss, Andreas Müller	4	73
Une communication de proximité	Arpad Soos	4	76
Bien à couvert dans la jungle	Claudio Zemp	9	27
Un état des lieux	Regina Knöpfel, Marc Hürzeler	9	32
Invalidité et décès dans le 1er pilier	Gertrud E. Bollier	9	38
Effet contraignant de la décision de l'AI	Elisabeth Glättli	9	45
Nouveautés dans la procédure AI des adultes	Peter Rösler	9	52
Modèles sur le marché		9	56

Immobilier

Le marché immobilier suisse face à des temps plus difficiles	Patrick Schnorf, Simon Lüthi	1	78
Le charme de la stabilisation	Hanspeter Ackermann	2	89
Le S dans ESG – qu'est-ce qui peut être évalué et comment?	Alice Hollenstein	5	90
Dettes immobilières: un environnement exigeant	Nasir Alamgir	6	86
Pourquoi les caisses de pensions suisses devraient surmonter le biais domestique	Henrik Häuszler	7	86
Fonds immobiliers et fondations de placement au banc d'essai	Benjamin Ginesta, Jan Schorno	7	90
Cinq thèses sur la durabilité sociale des placements immobiliers directs	Christian Brüttsch, Joëlle Zimmerli	10	85
Perturbations à l'horizon	Kaspar Hohler	11	23
Conséquences de l'environnement des taux d'intérêt pour les placements immobiliers directs suisses	Robert Weinert	11	28
Tournant des taux d'intérêt: le marché marque une pause	Sebastian Gläser	11	35
Les placements immobiliers ont-ils touché le fond?	Jan Elmer, Elias Lipp	11	42
Le cash-flow est roi	Bruno Fritsch	11	48
La fin du buy and hold	Commentaire de Fredy Hasenmaile	11	53
La file d'attente a diminué	Résumé de l'interview avec Dominik Imniger et Stefan Orecchio	11	59
Réglementation, liquidité et endettement	Dominik Boos, Thomas Richter	12	69

Institutions collectives et communes

Offres différenciées dans le segment tendance	Adrian Gröbli	5	27
Des outils transparents pour les organes dirigeants	Norbert Eberle, Sarah Rosenthal	5	32
Le découvert tout à fait normal après le revirement des taux?	Jeannette Leuch, Urs Rempfler	5	37
Le prix de l'invisibilité	Martin Weissleder	5	42
Un bilan intermédiaire après six ans	Kaspar Hohler	5	47
Un réseau à la trame trop grossière	Anna-Laura Wickstroem, Christoph Plüss	5	54
Besoin d'ajustements dans la pratique de la surveillance	Roger Baumann	5	64
Croître sainement sans perdre sa stabilité	Livio Fischbach, Jan Schüpbach	5	69
Directive technique 7: que faut-il faire?	Roger Baumann	10	102
Comment le capital des retraités peut aussi financer plus que les rentes	Michael Schmidt, Ronald Biehler	11	82
Pas à pas vers un nouveau monde	Interview avec Thomas Gerber et Jürgen Scharfetter	12	76

International

Le bonheur des modérés	Balint Keszler, Mary Ann McNally	1	98
Le retour du modèle	Claudio Zemp	3	22
Un indice de la santé en baisse	Philippe Wanner	3	24
Les Pays-Bas misent sur la primauté des cotisations sans garanties	Samuel Neukomm	3	31
D'autres pays brillent dans le tableau des médailles de la prévoyance	Sandro Quinz	3	37
Réglementation identique, mais gestion singulière	Interview avec Sophie Cathala Fichant	3	39
Départ à l'étranger	Cyrill Habegger	3	44
Avec la remontée des taux, de vieilles questions refont surface	Olivier Vaccaro	3	46
L'industrie ESG sous la critique	Christian Dreyer	3	58

Revue

Salon PPS et Symposium de Prévoyance 2023: quel superbe événement		7	25
-------------------------------------------------------------------	--	---	----